

TÜRKMENISTANYŇ BILIM MINISTRLIGINIŇ TÜRKMEN DÖWLET MALIÝE INSTITUTYNYŇ

30.10. - 06.11.2026ý. senesi aralygynda ýerine ýetiren işleri barada HEPDELIK SANLY HASABATY

GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 30-nji oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe institutynyň Bank işi kafedrasynyň guramagynda Türkmenistanyň milli puly – manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli «Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmekde milli manadyň eýeleýän orny» atly aýdym-sazly dabara mugallymlar we talyplar gatnaşdylar, bu dabarada A.Koçumowanyň, A.Möwlamowanyň, H.Annaýewiň, Ş.Öwezberdiýewanyň, J.Salamowyň, talyp B.Saparowyň çykyşlary «Ýaşlyk» teleýaýlymyna ýazgy edildi.











GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 30-nji oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe institutynyň Türkmenistanyň milli puly – manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli «Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmekde milli manadyň eýeleýän orny» atly aýdym-sazly dabara barada institutyň mugallymy Gözel Mätiýewanyň çykyşy «Ýaşlyk» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 30-nji oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe institutynyň Türkmenistanyň milli puly – manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli «Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmekde milli manadyň eýeleýän orny» atly aýdym-sazly dabara barada institutyň mugallymy Serdar Rahmanowyň çykyşy «Ýaşlyk» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 30-nji oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe institutynyň Bank işi kafedrasynyň guramagynda Türkmenistanyň milli puly – manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli «Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmekde milli manadyň eýeleýän orny» atly aýdym-sazly dabara barada institutyň talyby Merjen Meredowanyň çykyşy «Ýaşlyk» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 30-nji oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe institutynyň Bank işi kafedrasynyň guramagynda Türkmenistanyň milli puly – manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli «Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmekde milli manadyň eýeleýän orny» atly aýdym-sazly barada institutyň talyby Paýhas Allakowyň çykyşy «Ýaşlyk» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 30-njy oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmenistanyň Bilim ministrligi Türkmenistanyň telekomunikasiýalar we informatika institutynyň guramagynda «Ählumumy abadançylygyň, rowaçlygyň we durnukly ösüşiň bähbidine netijeli hyzmatdaşlyk» boýunça geçirilen ýygnaga baş binanyň sanly otagynda sagat 15:00-da TDMal-niň 1 mugallymy we 36 talyby gatnaşdy.





GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 31-nji oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe instituty tarapyndan ýerine ýetirilmegi meýilleşdirilen işleriň meýilnamasyna laýyklykda TDMal-niň mugallymlary Nurýagdy Aýnazarowyň, Ruslan Jumaýewiň, Ýusup Ulugberdiýewiň, Jumageldi Salamowyň ýurdumyzyň ykdysady ösüşleri barada çykyşy «Altyn Asyr» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 31-nji oktýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmenistanyň Merkezi banky, Türkmenistanyň «Senagat» PTB-nyň mejlisler zalynda Türkmenistanyň milli puly – manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli «Milli manat – täze taryhy döwrüň bedew batly ösüşleriniň binýady» atly ylmy-amaly maslahata Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymlary we talyplary gatnaşdylar, bu barada Ş.Öwezberdiýewanyň, B.Gurbanlyýewanyň çykyşlary «Altyn asyr» teleýaýlymyna ýazgy edildi.







GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 5-nji noýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe instituty tarapyndan ýerine ýetirilmegi meýilleşdirilen işleriň meýilnamasyna laýyklykda TDMal-niň uly mugallymy Gültäç Annamämmedowanyň Garaşsyz Türkmenistanyň ekologiýa syýasaty we ykdysadyýetde galyndysyz tehnologiýalara geçmek baradaky çykyşy «Türkmenistan» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 5-nji noýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe instituty tarapyndan ýerine ýetirilmegi meýilleşdirilen işleriň meýilnamasyna laýyklykda TDMal-niň mugallymy Döwletgeldi Aýazowyň Garaşsyz Türkmenistanyň ekologiýa syýasaty we ykdysadyýetde galyndysyz tehnologiýalara geçmek baradaky çykyşy «Türkmenistan» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



GEÇIRILEN ÇÄRELER

2026-njy ýylyň 5-nji noýabrynda «Garaşsyz, baky Bitarap Türkmenistan – bedew batly at – myradyň mekany» ýylynda Türkmen döwlet maliýe instituty tarapyndan ýerine ýetirilmegi meýilleşdirilen işleriň meýilnamasyna laýyklykda TDMal-niň talyby Leýli Ataýewanyň Garaşsyz Türkmenistanyň ekologiýa syýasaty we ykdysadyýetde galyndysyz tehnologiýalara geçmek baradaky çykyşy «Türkmenistan» teleýaýlymyna ýazgy edildi.



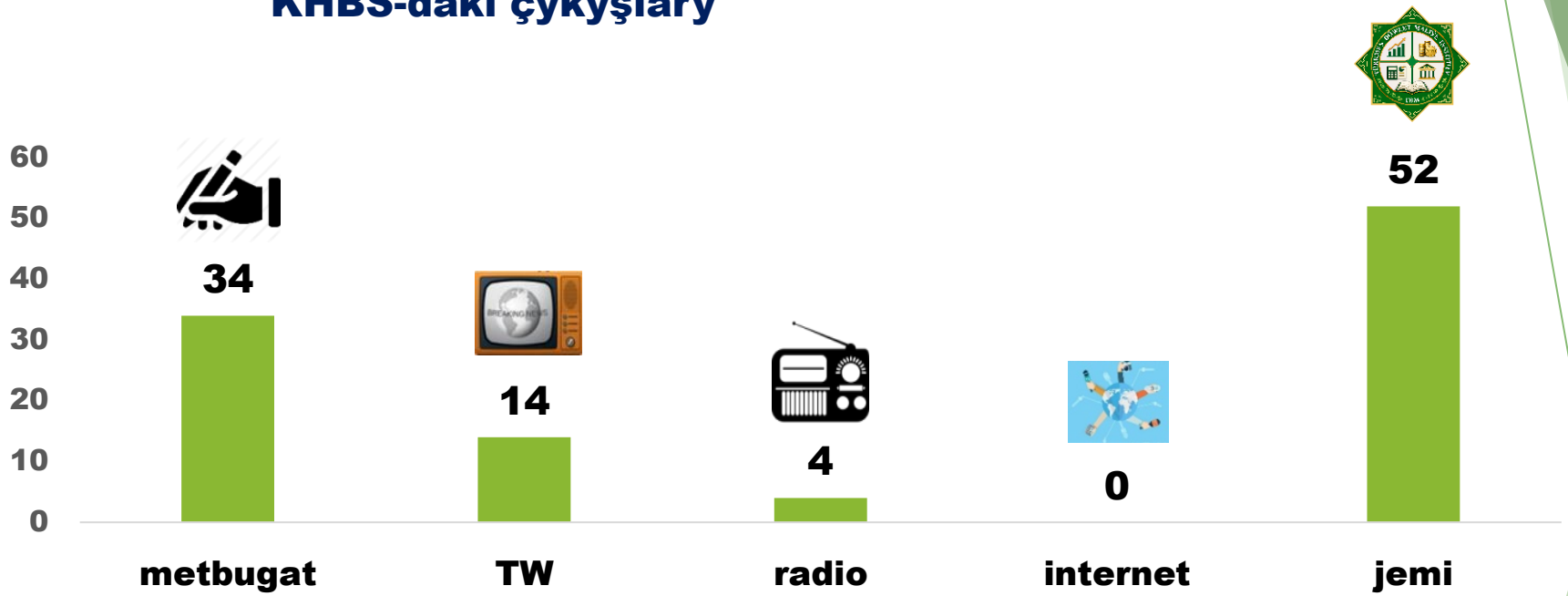




Türkmen döwlet maliýe institutynyň KHBS-däki çykyşlary

KHBS-DÄKI ÇYKYŞLAR

Türkmen döwlet maliýe institutynyň
KHBS-däki çykyşlary



Jemi çykyş – 52; şol sanda:
Metbugatda – 34;
Internet saýtlarynda – 0;
Telewideniýede – 14;
Radioda – 4;
çykyş guraldy.

MUGALLYMLARYŇ KHBS-DÄKI CYKYSLARY

t/b	F.A.	Metbugat	Teleýaýlym	Internet saýtlary	Radio
1.	Güljahan Şamyradowa	Методика преодоления языковой интерференции в многоязычной аудитории: типологический подход к обучению русскому языку как иностранному. стр 193-200 «Профессиональная ориентация» №10, 2026 г. Часть 2 www.careerjourney.ru ISSN 2411-2550 РИНЦ			
2.	Ýazgül Akyýewa Ejegül Bäşimowa	Методика формирования языковых компетенций на основе интерактивных цифровых платформ (DUOLINGO, QUIZLET, KAHOOT): эмпирическая оценка эффективности в обучении английскому языку. стр 201-207 «Профессиональная ориентация» №10, 2026 г. Часть 2 www.careerjourney.ru ISSN 2411-2550 РИНЦ			
3.	Aýnabat Myradowa	Глобализация и кризис языковой идентичности. стр 208-213 «Профессиональная ориентация» №10, 2026 г. Часть 2 www.careerjourney.ru ISSN 2411-2550 РИНЦ			
4.	Aýgül Abdyrahmanowa	Почему хочется нарядить елку уже в ноябре? Sah 17. «Türkmenistan Sport» halkara žurnalynyň elektron goşundysy. № 44 (336), 02.11.2026			
5.	Selbi Arazowa	Milli manadymyz - milli buýsanjymyz. Sah 21. «Türkmenistan Sport» halkara žurnalynyň elektron goşundysy. № 44 (336), 02.11.2026			
6.	Merdan Allaberdiýew	Танец 110 роботов в Китае попал в книгу рекордов Гиннесса. Sah 21. «Türkmenistan Sport» halkara žurnalynyň elektron goşundysy. № 44 (336), 02.11.2026			
7.	Abdylla Annageldiýew	Китае построили десятиэтажное здание менее чем за 29 часов. Sah 24. «Türkmenistan Sport» halkara žurnalynyň elektron goşundysy. № 44 (336), 02.11.2026			
8.	Jemal Röwşenowa	Emeli aňyň mümkinçilikleri. “Zaman-Türkmenistan’ gazeti. № 44 (1714) 2026-njy ýylyň 30-njy oktýabry, anna			
9.	Nurjemal Kuliýewa	Içerki syýahatçylyk artdy. “Zaman-Türkmenistan’ gazeti. № 44 (1714) 2026-njy ýylyň 30-njy oktýabry, anna			
10.	Jemile Astanowa	2026-njy sözi saýlandy. “Zaman-Türkmenistan’ gazeti. № 44 (1714) 2026-njy ýylyň 30-njy oktýabry, anna			
11.	Şirin Öwezberdiýewa	Ykdysady Garaşsyzlygymyzyň berk sütüni. “Adalat” gazeti. № 44 (1552) 2026-njy ýylyň 30-njy oktýabry, anna			
12.	Meret Meredow	Diýarymyz bagy-bossana beslenýär. “Mugallymlar gazeti”. № 87 (10529) 2026-njy ýylyň 2-nji noýabry, duşenbe			
13.	Ýaňyl Mämmedowa	Türkmen manady — milli ykdysady ösüşiň binýady. “Biznes reklama” gazeti. № 44 (1454) 2026-njy ýylyň 2-nji noýabry, duşenbe			
14.	Dawut Hydyýew	Awtoulag önümçiligi ýokarlanýar. “Biznes reklama” gazeti. № 44 (1454) 2026-njy ýylyň 2-nji noýabry, duşenbe			
15.	Söhbet Agaýew	ABŞ-nyň ykdysadyýeti ýokarlanýar. “Biznes reklama” gazeti. № 44 (1454) 2026-njy ýylyň 2-nji noýabry, duşenbe			
16.	Merjen Amandurdyýewa	Garaşylandan köp gazanýar. “Biznes reklama” gazeti. № 44 (1454) 2026-njy ýylyň 2-nji noýabry, duşenbe			
17.	Muhammetnur Annagylyjow	Fransiýadaky iň gymmat surat. “Biznes reklama” gazeti. № 44 (1454) 2026-njy ýylyň 2-nji noýabry, duşenbe			



MUGALLYMLARYŇ KHBS-DÄKI ÇYKYŞLARY

t/b	F.A.	Metbugat	Teleýaýlym	Internet saýtlary	Radio
18.	Jumageldi Salamow	«Ýaşyl ykdysadyýet» we daşky gurşaw. “ Bereketli toprak” gazeti. № 44 (982) 2026-njy ýylyň 4-nji noýabry, çarşenbe			
19.	Gülşat Rozyýewa	Информация как стратегический ресурс социально-экономического развития современного общества. стр 192-196. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
20.	Ruslan Jumaýew	Теоретические основы экономической политики государств. стр 207-213. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
21.	Selbi Atagulyýewa Annagül Annamyradowa Arzygül Bakyýewa Nurana Begenjowa	Цифровые валюты центральных банков как новый элемент денежной системы. стр 214-221. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
22.	Döwletgeldi Aýazow Azat Nedirow	Учёт и анализ источников финансирования предприятия. стр 284-291. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
23.	Döwletgeldi Aýazow Dünýägözel Orazowa	Учёт запасов на предприятии и анализ эффективности их использования. стр 292-299. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
24.	Jumageldi Salamow Rahman Seýitmyradow	Налогообложение цифровых активов и трансграничных онлайн-услуг в условиях развития технологий блокчейн. стр 311-317. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
25.	Goçdurdy Garryýew	Эффективность использования алгоритмов машинного обучения в системах обеспечения кибербезопасности. стр 329-333. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
26.	Gurbanmyrat Artykow Merdan Allaberdiýew Jumageldi Annaorazow	Аудит финансов как инструмент обеспечения финансовой прозрачности и устойчивого развития организации. стр 278-283. Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 4) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.			
27.	Azat Sopyýew Enwer Annaýew	Информация и её роль в современном обществе. стр 125-127. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.			



MUGALLYMLARYŇ KHBS-DÄKI ÇYKYŞLARY

t/b	F.A.	Metbugat	Teleýaýlym	Internet saýtlary	Radio
28.	Gurbanmyrat Gurbanmyradow	Экономическая эффективность развития цифровых услуг и расширения безналичных расчётов в банковской системе Туркменистана. стр 269-277. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА». 2026 – 359 с.			
29.	Azady Almyradow	Возможности применения искусственного интеллекта и анализа больших данных в государственном финансовом контроле. стр 279-286. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА». 2026 – 359 с.			
30.	Döwletmyrat Amannazarow	Современные методы оценки риска при кредитном обеспечении малого и среднего предпринимательства. стр 287-294. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.			
31.	Şirin Orazmämmedowa	Финансовые инструменты диверсификации структуры экспорта во внешнеторговом обороте Туркменистана. стр 295-302. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.			
32.	Jeren Akmämmedowa	Зелёное финансирование: новые источники финансирования инвестиционных проектов в реализации целей устойчивого развития. стр 303-310. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА». 2026 – 359 с.			
33.	Batyr Gutlymyradow	Формирование и эффективное использование финансовых ресурсов предприятия. стр 311-319. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА». 2026 – 359 с.			
34.	Bahargül Abdyýewa	Using artificial intelligence tools to develop speaking and writing skills in teaching English as a foreign language. стр 333-339. Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.			

MUGALLYMLARYŇ KHBS-DÄKI ÇYKYŞLARY

t/b	F.A.	Metbugat	Teleýaýlym	Internet saýtlary	Radio
35.	Almanar Ýazberdiýewa Aýgül Ataýewa		“Ösüşleriň ýoly bilen” atly gepleşigi teleýaýlymynyň “Ösüşleriň ýoly bilen” atly gepleşiginde Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada “Aşgabat” teleýaýlymy 29.10.2026ý.		
36.	Aknur Koçumowa		“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada “Milli manadymyzyň 33 ýyllyk taryhynyň teswiri” barada “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
37.	Aknabat Möwlamowa		“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada “Bank ulgamynda kiberhowpsuzlyk meseleleri” barada “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
38.	Hajybaý Annaýew		“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada “Durnukly ösüş we sirkulýar ykdysadyýetiň ýörelgelerini bank ulgamyna ornaşdyrmagyň ähmiýeti” barada “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
39.	Şirin Öwezberdiýewa		“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada “Türkmenistanda wirtual aktiwler we blokçeýn tehnologiýasyny ornaşdyrmagyň mümkinçilikleri” barada “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
40.	Jumageldi Salamow		“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabara “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
41.	Gültäç Annamämmedowa		Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
42.	Güljan Garataýewa		Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
43.	Hajybaý Annaýew		Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli “Ýaşlyk” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
44.	Şirin Öwezberdiýewa		Türkmenistanyň Merkezi bankynda Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli çärede barada “Altyn Asyr” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		
45.	Bägül Gurbanlyýewa		Türkmenistanyň Merkezi bankynda Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli çärede barada “Altyn Asyr” teleýaýlymy 01.11.2026ý.		



MUGALLYMLARYŇ KHBS-DÄKI ÇYKYŞLARY

t/b	F.A.	Metbugat	Teleýaýlym	Internet saýtlary	Radio
46.	Nuryagdy Aýnazarow Ruslan Jumaýew Ýusup Ulugberdiýew Jumageldi Salamow		Ýurdumyzyň ykdysady ösüşleri barada syýasy gepleşik “Altyn Asyr” teleýaýlymy 02.11.2026ý.		
47.	Gözel Mätiýewa Jumageldi Salamow		Ýurdumyzyň ösüşleri we Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli syýasy gepleşik “Altyn Asyr” teleýaýlymy 02.11.2026ý.		
48.	Aýjemal Aklyýewa		Ýurdumyzyň ösüşleri we Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli syýasy gepleşik “Altyn Asyr” teleýaýlymy 02.11.2026ý.		
49.	Güljan Garataýewa				Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada “Watan” radioýaýlymy, 30.10.2026 ý.
50.	Almanar Ýazberdiýewa				Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada “Watan” radioýaýlymy, 31.10.2026 ý.
51.	Aýgül Ataýewa				Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada “Watan” radioýaýlymy 01.11.2026 ý.
52.	Şirin Öwezberdiýewa				Milli manadyň dolanyşyga girizilmegine 33 ýyl mynasybetli görülýän çäreler barada “Watan” radioýaýlymy «Watan habarlary» gepleşigi 01.11.2026 ý.

DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

«Профессиональная ориентация»

№10, 2026 г.

Часть 2

www.careerjourney.ru

ISSN 2411-2550

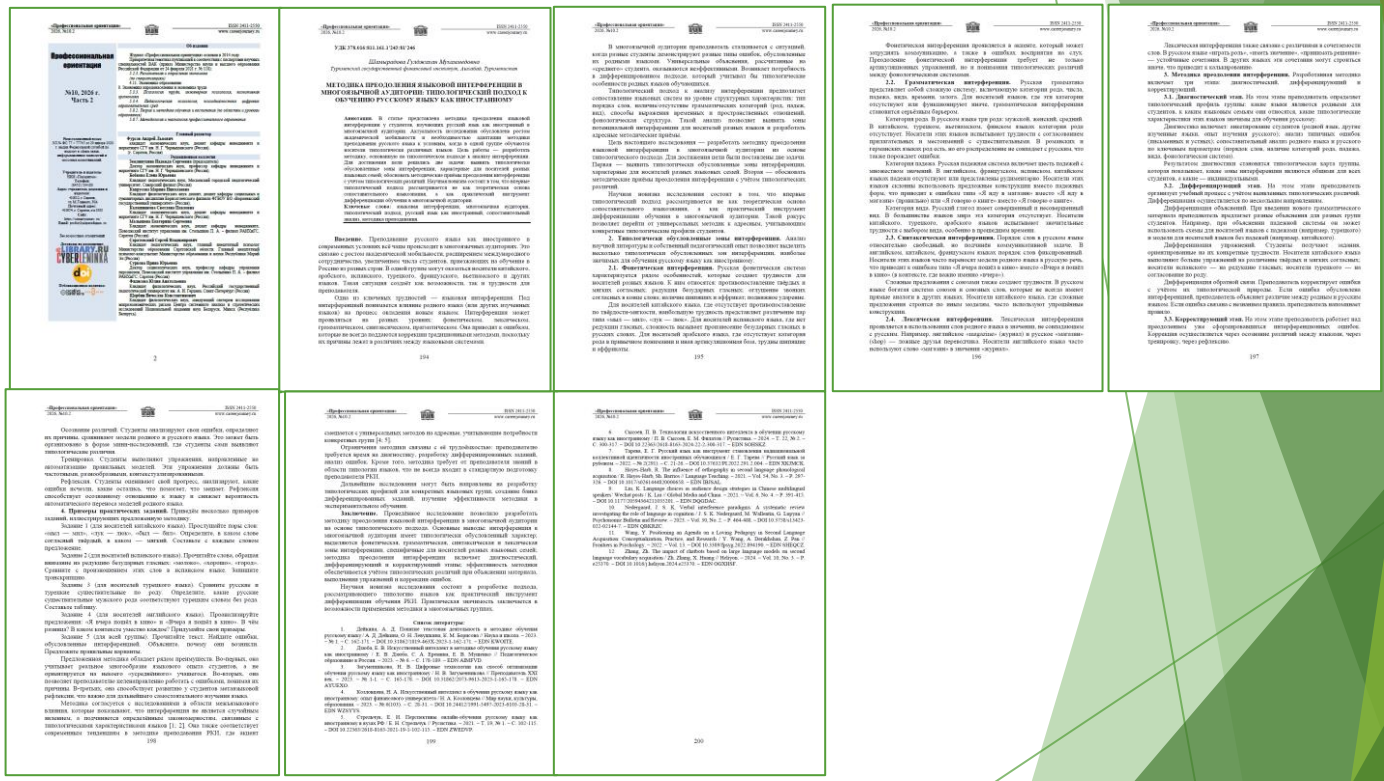
РИНЦ



Güljahan Şamyradowa,

“Daşary ýurt dilleri” kafedrasynyň mugallymy

Методика преодоления языковой интерференции в многоязычной аудитории: типологический подход к обучению русскому языку как иностранному. стр 193-200



DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

«Профессиональная ориентация»
№10, 2026 г.
Часть 2
www.careerjourney.ru
ISSN 2411-2550
РИНЦ

Методика формирования языковых компетенций на основе интерактивных цифровых платформ (DUOLINGO, QUIZLET, KAHOOT): эмпирическая оценка эффективности в обучении английскому языку. стр 201-207



Ýazgül Akyýewa,
“Daşary ýurt dilleri” kafedrasynyň uly mugallymy



Ejegül Bäşimowa,
“Daşary ýurt dilleri” kafedrasynyň uly mugallymy



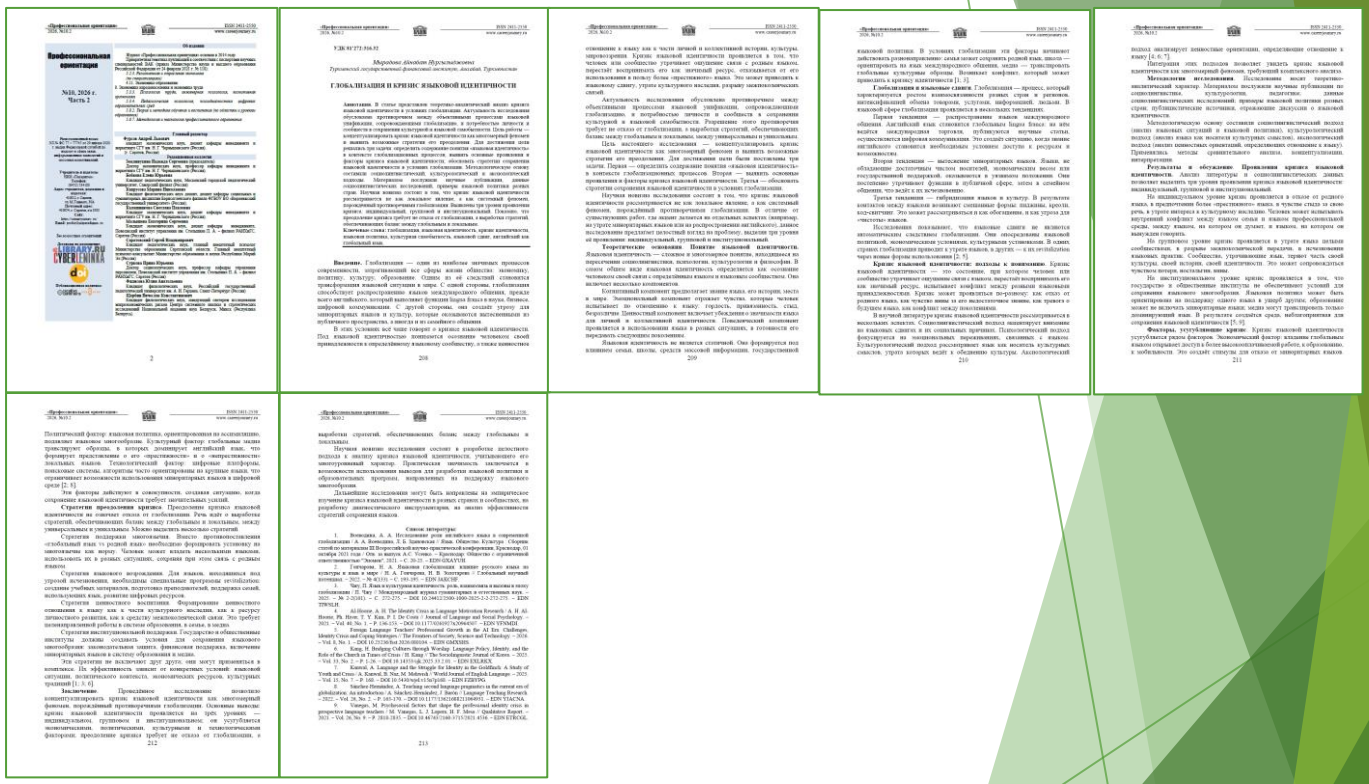
DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Глобализация и кризис языковой идентичности.
стр 208-213

«Профессиональная ориентация»
№10, 2026 г.
Часть 2
www.careerjourney.ru
ISSN 2411-2550
РИНЦ



Aýnabat Myradowa,
“Daşary ýurt dilleri” kafedrasynyň mugallym-öwrenijisi



METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Почему хочется нарядить елку уже в ноябре? Sah 17



№ 44 (336), 02.11.2026



Aýgül Abdyrahmanowa,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

ПОЧЕМУ ХОЧЕТСЯ НАРЯДИТЬ ЕЛКУ УЖЕ В НОЯБРЕ?

Желание украсить новогоднюю елку еще осенью иногда связано с эмоциональным истощением. Однако ранняя подготовка к празднику далеко не всегда свидетельствует о выгорании, рассказывают психологи.

После напряженного периода человеку может особенно сильно хотеться окружить себя праздничными украшениями. По словам специалиста, оформление дома помогает отвлечься от повседневных забот, получить удовольствие от простых действий и немного восстановить эмоциональное равновесие. Кроме того, у многих людей Новый год ассоциируется не только с самим торжеством, но и с целым периодом приятных приготовлений. Знакомые мелодии, запахи, гирлянды и игрушки пробуждают теплые воспоминания о близких и семейных традициях. Благодаря этому ощущение приближающегося праздника возникает задолго до конца декабря.

При этом считать стремление нарядить елку признаком психологических проблем неправильно. Для одних украшение жилья становится способом справиться со стрессом, для других представляет собой привычный семейный ритуал. Некоторые же просто получают удовольствие от праздничного оформления интерьера.

Специалисти подчеркивают, что новогоднее торжество длится сравнительно недолго, тогда как радостное ожидание может растянуться на несколько недель. Именно возможность продлить этот приятный период во многом объясняет желание начать подготовку заранее.

Подготовила Айгуль АБДЫРАХМАНОВА,
студентка Туркменского государственного института финансов.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Milli manadymyz - milli buýsanjymyz. Sah 21



№ 44 (336), 02.11.2026



Selbi Arazowa,
“Birža işi” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

MILLI MANADYMYZ — MILLI BUÝSANJYMYZ

1993-nji ýylyň 1-nji noýabrynda döwlet pul birliginiň ulanylyşa girizilmeginiň özi ýurdumyzyň özygtyýarly hemde halkara bileleşiginiň doly hukukly agzasy hökmünde ykrar edilendigini aňladýar. Şu geçen ýyllaryň içinde türkmen manady diňe bir milli buýsanjymyz bolman, eýsem, ol durmuş-ykdysady ösüşiň belent sepgitlerine ýetmekde wajyp orun eýeledi. Häzirki wagtda milli manadymyz ykdysady-ýetimiziň durnukly ösüşini alamatlandyrýan, Garaşsyzlygymyzy, döwletliligimizi şöhlelendirýän özboluşly nyşanlaryň biri hökmünde göz öňümizde janlanýar. Ýeke-täk kanuny töleg we hasaplaşyk serişdesi hökmünde türkmen manadymyzyň dolanyşyga girizilmegi bilen şu geçen 33 ýyllyk taryhy ýol ýurdumyzyň maliýe, ykdysady we bank ulgamlarynda ýetilen sepgitlere, gazanylan ösüşlere we amala aşyrylan ajaýyp özgertmelere şaýatlyk edýär.

2009-njy ýylyň 1-nji ýanwarynda milli manadymyzyň denominasiýasy geçirildi. Manadyň goraglylygyny we satyn alyp bilijilik ukybyny ýokarlandyrmak hem-de halkara ülňülerine laýyk getirmek boýunça ýerine ýetirilen çäreleriň netijesinde, 2012, 2014, 2017-nji ýyllarda modifisirlenen banknotlaryň dolanyşyga girizilendigi aýratyn bellenilmäge mynasypdyr.

Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwrüniň ykdysady ösüşleriniň we üstünlikleriniň nyşany bolan Türkmenistanyň milli pul birliginiň — manadymyzyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy bilen Gahryman Arkadagymyzy, hormatly Prezidentimizi, ähli ildeşlerimizi tüýs ýürekden gutlaýarys!

Selbi ARAZOWA,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR



№ 44 (336), 02.11.2026



Merdan Allaberdiýew,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

Танец 110 роботов в Китае попал в книгу рекордов Гиннесса. Sah 21

ТАНЕЦ 110 РОБОТОВ В КИТАЕ ПОПАЛ В КНИГУ РЕКОРДОВ ГИННЕССА

Сто десять роботов-гуманоидов Expedition A3 китайской компании AgiBot одновременно исполнили танец в городе Цзинань провинции Шаньдун и попали в Книгу рекордов Гиннесса.

Демонстрация стала испытанием разработанной компанией системы LinkBots, предназначенной для координации действий десятков роботов. Она должна обеспечивать синхронность движений, сохраняя точность действий каждого устройства на уровне сантиметров.

Во время выступления роботы выполняли согласованные движения: перемещались по площадке, прыгали, переворачивались и перестраивались. Испытание позволило продемонстрировать возможности системы по управлению большим количеством гуманоидных машин одновременно.

Китайские разработчики также добиваются успехов в роботизированном спорте. В апреле 2026 года гуманоидный робот компании Honor пробежал полумарафон за 50 минут 26 секунд, установив мировой рекорд среди роботов. В августе робот Tiangong Ultra, созданный Beijing Humanoid Robot Innovation Center, установил рекорд в беге на 100 метров.

Подготовил Мердан АЛЛАБЕРДИЕВ, студент Туркменского государственного института финансов.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR



№ 44 (336), 02.11.2026



Abdylla Annageldiýew,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

Китае построили десятиэтажное здание менее чем за 29 часов. Sah 24

В КИТАЕ ПОСТРОИЛИ ДЕСЯТИЭТАЖНОЕ ЗДАНИЕ МЕНЕЕ ЧЕМ ЗА 29 ЧАСОВ

В Китае десятиэтажное здание удалось построить за 28 часов 45 минут. Сооружение собрали по технологии модульного строительства, сообщает издание New Atlas.

Разработанная компанией Broad Group система Living Building предполагает, что основные элементы здания заранее изготавливают на заводе, а на строительной площадке соединяют в единую конструкцию. Модули спроектированы так, чтобы в сложенном состоянии занимать примерно столько же места, сколько стандартный грузовой контейнер. Это упрощает их перевозку и позволяет доставлять элементы на площадку в уже готовом виде.

Блоки оснащают окнами, электропроводкой, изоляционными материалами и вентиляционным оборудованием ещё на этапе производстве. Основой конструкции служит нержавеющая сталь. На площадке рабочим остаётся установить модули в нужном порядке, соединить их болтами и подключить коммуникации.

При сборке десятиэтажного здания использовали несколько подъёмных кранов и большую бригаду рабочих. Процесс строительства компания показала на видео.

В Broad Group утверждают, что высокая скорость монтажа не должна снижать прочность зданий. По заявлению разработчиков, сооружения способны выдерживать землетрясения. К тому же модули можно демонтировать и собрать заново в другом месте. Компания рассчитывает использовать технологию при строительстве жилых домов, гостиниц, больниц и общежитий. Разработчики также заявляют о потенциальной возможности возводить по этой системе здания высотой до 200 этажей.

Подготовил Абдылла АННАГЕЛЬДЫЕВ, студент Туркменского государственного института финансов.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

ZAMAN INTERNATIONAL MEDIA TÜRKMENISTAN

№ 44 (1714) 2026-njy ýylyň
30-njy oktýabry, anna



Jemal Röwşenowa,
“Maliýe menejmenti” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

Emeli aňyň mümkinçilikleri

EMELI AŇYŇ MÜMKINÇILIKLERI

Soňky ýyllarda dünýä ykdysadyýetinde bolup geçýän tehnologik özgerişleriň arasynda emeli aň önümçilikde, lukmançylykda, bilimde, bank ulgamynda, ulagda, söwdada, döwlet dolandyryşynda we gündelik durmuşda giňden ulanylýan tehnologiýa öwrüldi. Onuň çalt ösmegi dine bir tehniki mümkinçilikleri artdyrman, eýsem, zähmet bazarynyň gurluşyna, hünärleriň mazmunyna we işgärlerden talap edilýän başarnyklara hem düýpli täsir edýär.

Emeli aňyň ýaýramagy işgärlerden talap edilýän başarnyklary hem üýtgedýär. Öň hünärmen bolmak üçin belli bir işi ýerine ýetirip bilmek ýeterlik bolýan bolsa, häzirki döwürde täze tehnologiýalara çalt uýgunlaşmak, maglumatlar bilen işlemek, sanly gurallary ulanmak we täze bilimleri yzygiderli özleşdirmek zerur bolup bolýar. Emeli aňyň zähmet bazaryna ilkinji täsiri gaýtalanýan we belli bir derejä çenli boýunça ýerine ýetirilýän işleriň awtomatlaşdyrylmagydyr. Maglumatlary girizmek, hasabat taýýarlamak, resminamalary toparlara bölmek, müşderileriň ýönekeý soraglaryna jogap bermek, önümçilikdäki käbir tehniki gözegçilik işleri ýaly wezipeleriň belli bir bölegini häzirki wagtda programma üpjünçiligi ýerine ýetirip bilýär.

Geljekde emeli aň ulgamlaryny döredýän, sazlaýan, barlaýan we olaryň netijelerini seljerýän hünärmenlere islegiň artmagyna garaşylýar. Maglumat analitigi, emeli aň inženeri, maşyn öwreniş hünärmeni, kiberhowpsuzlyk hünärmeni ýaly hünärleriň ähmiýeti has-da güýçlenýär. Emeli aň ägirt uly maglumat toplumyny öräp tiz seljerip bilse, ýöne adam tejribesiniň, duýgurlygynyň, döredijiliginiň, jemgyýetçilik gatnaşyklaryna düşünmeginiň we ahlak taýdan jogapkär çözgüt kabul etmek ukybynyň ornuny doly tutup bilmeýär.

Şeýle hem hünärmenleriň dine ýaşlyk döwründe bilim almagy däl, eýsem, işläp döwründe hem täze bilimleri özleşdirmegi üçin şertleriň döredilmegi zerurdyr. Gaýtadan taýýarlamak we hünär derejesini ýokarlandyrmak maksatnamalary zähmet bazaryndaky tehnologik özgerişlere uýgunlaşmagyň esasy serişdeleriniň biri bolup biler. Kärhanalar hem işgärleri dine täze tehnologiýa bilen çalyşmak däl-de, işgärleriň şol tehnologiýany ulanmagy öwrenmegine maýa goýmak arkaly uzak möhletleýin peýda gazanyp bilerler.

Emeli aňyň ýaýramagy täze iş gömüşleriniň döremegine hem itergi berýär. Uzakdan işlemek, sanly platformalar arkaly hyzmat etmek, halkara taslamalara gatnaşmak ýaly mümkinçilikler hünärmeniň nirede ýaşaýandygynyň ähmiýetini belli bir derejede peseldýär. Bu ýagdaý ýaş hünärmenler üçin dünýä zähmet bazaryna çykmak mümkinçiligini giňeldýär. Şeýle-de bolsa, munuň üçin daşary ýurt dillerini, sanly tehnologiýalary we hünär boýunça halkara standartlary öwrenmek möhüm bolup durýar.

Jemal RÖWŞENOWA,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

ZAMAN INTERNATIONAL MEDIA TÜRKMENISTAN

№ 44 (1714) 2026-njy ýylyň
30-njy oktýabry, anna



Nurjemal Kuliýewa,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp

Içerki syýahatçylyk artdy

Içerki syýahatçylyk artdy

Hytaýda şu ýylyň 9 aýynda içerki syýahatçylaryň sany 5,3 milliarda ýetdi. Ýurduň Medeniýet we syýahatçylyk ministrliginiň maglumatyna görä, 9 aýyň dowamynda syýahat edenleriň sany geçen ýylyň degişli döwründäkiden 6,2% ýokary bolupdyr.



Bu bolsa 309 million köp syýahatçy diýmegi aňladýar. Bu döwürde syýahatçylaryň sarp eden pul möçberi 2,2% artyp, 4,95 trillion ýuana (695 milliard amerikan dollary) ýetipdir.

Maglumatlara görä, ýurduň içindäki syýahatçylyk soňky ýyllarda yzygiderli artýar. Hytaý taryhy we tebigy baýlyklary bilen tapawutlanýar. Ýurtda ÝUNESKO-nyň sanawyna girizilen 62 desga bolup, bu ugurda dünýäde Italiýadan soňra ikinji ýerde durýar.

Nurjemal KULIÝEWA,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

ZAMAN INTERNATIONAL MEDIA TÜRKMENISTAN

№ 44 (1714) 2026-njy ýylyň 30-njy oktýabry, anna



Jemile Astanowa,
“Halkara maliýe” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp

2026-njy sözi saýlandy

2026-njy ýylyň sözi saýlandy

«Dictionary.com» sanly sözlük platformasy 2026-njy ýylyň sözüni saýlady. Ýylyň sözi hökmünde onlaýn platformalarda ulanylýan «maxxing» saýlanypdyr. Bu söz adamlaryň durmuşynyň belli bir ugruny gowulandyrmak üçin edýän aladasyny aňladýar. Saýtyň redaktorlary ýylyň dowamynda dilde we medeniýetde tapawutlanan sözlere baha beripdirler. Manysy «iň köp» we «kämilleşmek» diýmegi aňladýan «maxxing» sözi aýratynlykda ulanylyşy ýaly, beýleki sözler bilen birleşdirilip hem ulanylýar. Mysal üçin, adamyň daşky görnüşini gowulandyrmagy üçin edilýän alada manysynda «looksmaxxing» sözi ulanylýar. «Tokenmaxxing» bolsa, emeli aňdan mümkingadar gowy peýdalanmagy aňladýar.



Redaktorlaryň baha bermek üçin saýlan sözleriniň arasynda «affordability» (amatly nyrh) we «data center» (maglumat merkezi) hem bar.

Jemile ASTANOWA,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Ykdysady Garaşsyzlygymyzyň berk sütüni

BIZIŇ HUKUK DÖWLETIMIZDE KANUN MIZEMEZDIR WE ÄHLI ZATDAN ILERI TUTULÝANDYR.
ADALAT
ESASLANDYRYJYSY – TÜRKMENISTANYŇ MINISTRLER KABINETI
№ 44 (1552)
2026-njy ýylyň
30-njy
oktýabry,
anna.

№ 44 (1552) 2026-njy ýylyň 30-njy oktýabry, anna



Şirin Öwezberdiýewa,
“Bank işi” kafedrasynyň mugallymy

1-nji NOÝABR — TÜRKMENISTANYŇ MILLI PUL BIRLIGI BOLAN MANADYŇ DOLANYŞYGA GIRIZILEN GÜNI

YKDYSADY GARAŞSYZLYGYMYZYŇ BERK SÜTÜNI

Hormatly Prezidentimiz Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň mejlisindäki taryhy çykyşynda: «Biziň alyp barýan maýa goýum syýasatymyz ykdysadyýetimizi depginli ösdürmegiň möhüm şertidir» diýip, milli ykdysadyýetimiziň ähli pudaklarynyň sazlaşykly ösüşini bahalandyrdy.

Arkadagly Gahryman Serdarymyzyň parasatly baştutanlygynda bank ulgamynda pul-karz syýasatyny durmuşa geçirmekde gazanylýan guwandyryjy netijeler Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwrüniň ösüşleriniň aýdyň nyşany, çuň manyly keşbidir.

Esasy Kanunymyzyň 139-njy maddasynda kesgitlenilişi ýaly, Türkmenistanyň milli pul birligi manatdyr. Türkmenistanyň çäginde daşary ýurt pulunyň dolanyşygy kanun bilen düzgünleşdirilýär. 1993-nji ýylyň 1-nji noýabrynda milli manadymyzyň dolanyşyga girizilmegi ykdysadyýetimiziň sazlaşykly ösdürilmegi hem-de bitewi döwlet pul-karz syýasatynyň durmuşa geçirilmegi üçin oňaýly şertleri döretmek babatda üstünlikli başlangyç boldy. Geçilen ýol ykdysady, maliýe we bank ulgamynda durmuşa geçirilen özgerişlere hem öňegidişliklere baý boldy.

2009-njy ýylyň 1-nji ýanwarynda ýurdumyzyň bank ulgamynda amala aşyrylan özgertmäniň netijesinde milli manadymyzyň denominasiýasy geçirildi. Dolanyşyga nominallary 1, 5, 10, 20, 50 we 100 manat bolan banknotlar hem-de hümmeti 1, 2, 5, 10, 20 we 50 teňňä deň bolan şaý pullar girizildi. Milli manadymyzyň gorag alamatlaryny kämilleşdirip, halkara ülňülerine laýyk getirmek boýunça ýerine ýetirilen işleriň netijesinde, 2012-nji ýylda nominallary 1, 5, 10 we 20 manat bolan hem-de 2014-nji ýylda nominallary 1, 50 we 100 manat bolan modifisirlenen (goragy güýçlendirilen we kämilleşdirilen) banknotlar dolanyşyga girizildi. Şeýle hem 2017-nji ýylda Aşgabat şäherinde geçirilen Ýapyk binalarda we söweş sungaty boýunça V Aziýa oýunlary mynasybetli, Türkmenistanyň Merkezi banky tarapyndan nominallary 1, 5, 10, 20, 50 we 100 manat bolan modifisirlenen banknotlar hem dolanyşyga goýberildi. Banknotlarda dürli döwürlerde türkmen halkynyň şan-şöhratyny dünýä ýaýan



beýik taryhy şahsyýetler, Türkmenistanyň Döwlet tugrasy we kartasy, taryhy arhitektura ýadygärlikleri, şeýle hem paýtagtymyzyň nyşany hasaplanýan ajaýyp binalary şekillendirilendir.

Arkadagly Gahryman Serdarymyzyň Türkmenistanyň Halk Maslahatynyň nobatdaky mejlisinde nygtaýşy ýaly: «Milli ykdysadyýetimiziň ýokary depginli ösüşi ýurdumyzyň býujet girdejilerini yzygiderli artdyrmaga mümkinçilik berýär». Milli Liderimiz, hormatly Prezidentimiz, ähli halkymyzy Türkmenistanyň milli pul birliginiň — manadymyzyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy bilen tüýs ýürekden gutlaýarys.

Ýurdumyzda pul-karz syýasatyny yzygiderli kämilleşdirmekde beýik işleri durmuşa geçirýän hormatly Prezidentimiziň, Gahryman Arkadagymyzyň janlary sag, ömürleri uzak bolsun, il-ýurt bähbitli işleri hemişe rowaçlyklara beslensin!

Şirin ÖWEZBERDIÝEWA,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymy.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Diýarymyz bagy-bossana beslenýär

XXI ASYR BILIM, YLYM ASYRYDYR
MUGALLYMLAR GAZETI
ESASLANDYRYJYSY — TÜRKMENISTANYŇ MINISTRLER KABINETI
2026-njy ýylyň 2-nji noýabry
№ 87 (10529)
DUŞENBE

№ 87 (10529) 2026-njy ýylyň 2-nji noýabry, duşenbe



Meret Meredow,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy” kafedrasynyň uly mugallymy

DIÝARYMYZ BAGY-BOSSANA BESLENÝÄR

Garaşsyz, hemişelik Bitarap Türkmenistan ekologiýa maksatnamalaryny durmuşa geçirýär. Ýurdumyz häzirki döwürde daşky gurşawyň goralyp saklanmagy hem-de onuň gözelliginiň, baýlygynyň geljege gönükdirilmegi babatda uly alada edýär. Bu ugurda bag nahallaryny köpeltmek, bagy-bossanlyga beslenýän tokaý zolaklaryny döretmek bilen baglanyşykly işler yzygider alnyp barylýar. Mälim bolşy ýaly, ýurdumyzyň ähli ýerlerinde bag ekmek dabarasy üstünliklere beslenýär. Şeýle dabaralar ýurdumyzyň raýatlarynyň hormatly Prezidentimiziň başlanmalygynda ekologiýa abadançylygyny üpjün etmek, baý tebigy serişdelerini netijeli peýdalanmak we artdyrmak, mähriban ýurdumyzy bagy-bossanlyga beslemek boýunça alnyp barylýan ägirt uly işleriň bir bölegidir.

Häzirki döwürde daşky gurşawy goramak we tebigatymyzy has-da gözelleşdirmek boýunça iri möçberli işler durmuşa geçirilýär. Gahryman Arkadagymyzyň, Arkadagly Gahryman Serdarymyzyň tagallalary netijesinde alnyp barylýan işleriň netijeli häsiýete eýe bolýandygyny göz öňünde tutup, Watanymyzyň durmuş üpjünçiliginiň, tebigy serişdelere aýawly çemeleşmek we olary geljek nesillere has ajaýyp görnüşde geçirmek maksady bilen, netijeli peýdalanmak döwletimiziň ekologiýa babatda alyp barýan syýasatynyň esasy ugry bolup durýar. Türkmenistan daşky gurşawy goramakda umumadamzat ähmiýetli içeri we daşary syýasaty ýöredýär. Durnukly ösüşe ýetmekde halkara tagallalaryna goldaw bermek hormatly Prezidentimiziň daşary syýasatynyň wajyp ugruna öwrüldi.

Baglar zeminiň bezegidir. Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy döwründe ata Watanymyzy bagy-bossanlyga öwürmek işleri rowaçlyklara beslenýär. Halkymyzda gözel tebigat, bagy-bossanlyk hakyndaky paýhasly sözler bar. Şeýle paýhasly sözlere esaslanyp hem bag ekmek we idetmek ýaly asylly ýörelgeler mynasyp ösdürilýär. Bu asylly ýörelgeler bolsa halkymyzyň milli aýratynlyklara sarpa goýýandygyny, gözel tebigaty gorap saklaýandygyny aýdyň beýan edýär.

Hawa, eziz Diýarymyzda bag ekmek dabaralary geçirilip, ekologiýa abadançylygy üpjün edilýär. Ýurdumyzyň tebigatynyň gözellik dünýäsi, tämiz, arassa howa gurşawy her bir ynsana ruhy lezzet berýär. Çünki gözel tebigatymyza görk berýän bagy-bossanlyk arassa howany üpjün edýär. Ajaýyp baglar sähradyr düzlerimize, daglarymyza özboluşly gözellik goşýar. Bu, ilkinji nobatda, tebigat bilen sazlaşykly ýaşamagy, tebigatyň gözelliklerini baýlaşdyrmagy bolup durýar. Muňa özi ynsan kalbyny joşdurýar, buýsandyrýar, özboluşly gözelligi bilen ünsüňi çekýär.

Meret MEREDOW,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň uly mugallymy.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Türkmen manady — milli ykdysady ösüşiň binýady

Türkmenistanyň Prezidenti Serdar BERDIMUHAMEDOW:
– Biz ýurdumyzda öndürilýän harytlaryň daşary ýurtlara iberilýän möçberlerini artdyrmalydyrys. Gyzyklanma bildirýän ähli daşary ýurtly hyzmatdaşlarymyz bilen daşary ykdysady gatnaşyklarymyzy giňeltmelidiris.

Biznes reklama

12.10.2026 | Duşenbe. | №41 (1451). | Hepdelik gazet. | Möçberi 16 sahypa. | 1998-nji ýylyň 17-nji aprelinden bäri çykýar. | Esaslandyryjysy – Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligi.

№ 44 (1454) 2026-njy ýylyň
2-nji noýabry, duşenbe



Ýaňyl Mämmedowa,
“Bank işi” kafedrasynyň müdiriniň w.ý.ý., uly mugallym

Türkmen manady — milli ykdysady ösüşiň binýady



Döwlet Garaşsyzlygy diňe bir syýasy özygtyýarlylyk bilen däl, eýsem, özbaşdak ykdysady binýadyň, milli maliýe ulgamynyň we pul dolanyşygynyň bolmagy bilen hem berk baglanyşyklydyr. Çünki milli pul birligi döwletiň ykdysady garaşsyzlygynyň möhüm şertleriniň biri bolmak bilen, ýurduň önümçilik, söwda, maliýe we durmuş-ykdysady gatnaşyklarynyň bitewi ulgamyny emele getirýär. Şu nukdaýnazardan, Türkmenistanyň taryhynda 1993-nji ýylyň 1-nji noýabry aýratyn ähmiýetli seneleriň biridir. Hut şol gün milli pul birligimiz — türkmen manady dolanyşyga girizildi. Bu taryhy waka Garaşsyz Watanymyzyň ykdysady özygtyýarlylygyny pugtalandyrmakda, milli maliýe ulgamynyň kemala gelmeginde we özbaşdak ykdysady syýasatyň durmuşa geçirilmeginde möhüm ädim boldy.

Milli pul birliginiň döredilmegi bilen ýurdumyzda özbaşdak pul-karz syýasatyny alyp barmak, pul dolanyşygyny kadalaşdyrmak, maliýe serişdelerini ykdysadyýetiň zerur ugurlaryna gönükdirmek üçin zerur esaslar döredildi.

Häzirki dowürde ýurdumyzyň maliýe-bank ulgamynyň öňünde duryan möhüm wezipeleriň biri sanly tehnologiýalaryň mümkinçiliklerinden giňden peýdalanmakdyr. Bank hyzmatlarynyň sanlylaşdyrylmagy, elektron töleglerin geriniň giňeldilmegi, nagt däl hasaplaşyklaryň kämilleşdirilmegi maliýe amallarynyň tizligini we amatlylygyny ýokarlandyrýar. Galtaşyksyz töleg tehnologiýalarynyň ornaşdyrylmagy, döwrebap töleg gurallarynyň ösdürilmegi raýatlar we hojalyk ýöredijisubýektler üçin täze mümkinçilikleri döredýär.

Türkmenistanyň halkara maliýe guramalary bilen hyzmatdaşlygy hem milli bank ulgamynyň ösüşinde möhüm ähmiýete eýedir. Halkara Pul Gaznasy, Bütindünýä Banky, Aziýanyň Ösüş Banky, Yslam Ösüş Banky we Ýewropanyň Täzeleniş we Ösüş Banky ýaly maliýe düzümleri bilen alnyp barylýan gatnaşyklar tejribe alyşmaga, maliýe mümkinçiliklerini giňeltmäge we halkara ykdysady gatnaşyklary ösdürmäge ýardam edýär. Şeýle hem ýurdumyzyň ykdysadyýetini senagatlaşdyrmak, eksport kuwwatyny ýokarlandyrmak, importyň düzümini kämilleşdirmek we ýerli önümçiligi ösdürmek boýunça alnyp barylýan işler milli manadyň ykdysady esaslaryny berkitmek bilen aýrylmaz baglanyşyklydyr.

«Garaşyz, baky Bitarap Türkmenistan — bedew batly at-myradyň mekany» ýylynda türkmen manadynyň dolanyşyga girizilmegine 33 ýyl doldy. Geçen ýyllaryň dowamynda milli pul birligimiz ýurdumyzyň ykdysady durmuşynyň aýrylmaz bölegine, maliýe ulgamynyň möhüm dayanjyna we döwlet Garaşsyzlygynyň ykdysady nyşanyna öwrüldi.

Ýurdumyzda öňdengörüjilikli pul-karz syýasatyny amala aşyrmak arkaly halkymyzyň abadan durmuşyny üpjün etmäge uly üns berýän türkmen halkynyň Milli Lideri Gahryman Arkadagymyzyň hemde Arkadagly Gahryman Serdarymyzyň janlary sag, belent başlary aman, döwletli tutumlary hemişe rowaç bolsun!

Ýaňyl MÄMMEDOWA,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň uly mugallymy.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Türkmenistanyň Prezidenti Serdar BERDIMUHAMEDOW:
– Biz ýurdumyzda öndürilýän harytlaryň daşary ýurtlara iberilýän möçberlerini artdyrmalydyrys. Gyzyklanma bildirýän ähli daşary ýurtly hyzmatdaşlarymyz bilen daşary ykdysady gatnaşyklarymyzy giňeltmelidiris.

Biznes reklama

12.10.2026 | Duşenbe. | №41 (1451). | Hepdelik gazet. | Möçberi 16 sahypa. | 1998-nji ýylyň 17-nji aprelinden bäri çykýar. | Esaslandyryjysy – Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligi.

№ 44 (1454) 2026-njy ýylyň
2-nji noýabry, duşenbe



Dawut Hydyýew,
“Halkara maliýe” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

Awtoulag önümçiligi ýokarlanýar

Awtoulag önümçiligi ýokarlanýar



2026-njy ýylyň sentýabr aýynda Russiýada ýeňil awtoulaglaryň önümçiligi geçen ýylyň degişli döwri bilen deňeşdirilende, üç esse ýokarlandy. Şeýle-de bu 2022-nji ýylyň fewral aýynda ýetilen sepgitden soň, iň ýokary netijedir. Sentýabrda tutýan meýdany boýunça iň uly ýurtda 91,8 müň sany ýeňil awtoulag öndürildi. Bu awgust aýynyň görkezijisinden 46,7 göterim ýokarydyr.

Şu ýylyň ýanwar — sentýabr aýlary aralygynda ýurtda ýeňil awtoulaglaryň önümçiligi 16,7 göterim artdy. Hasabat döwründe Russiýada ýük awtoulaglarynyň önümçiligi 17,1 müňe deň boldy. Bu görkeziji geçen ýylyň degişli döwri bilen deňeşdirilende, 54,8 göterim, awgust aýy bilen deňeşdirilende bolsa 39,5 göterim köpdür.

Taýýarlan: **Dawut HYDYÝEW,**
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Türkmenistanyň Prezidenti Serdar BERDIMUHAMEDOW:
– Biz ýurdumyzda öndürilýän harytlaryň daşary ýurtlara iberilýän möçberlerini artdyrmalydyrys. Gyzyklanma bildirýän ähli daşary ýurtly hyzmatdaşlarymyz bilen daşary ykdysady gatnaşyklarymyzy giňeltmelidiris.

Biznes reklama

12.10.2026 | Duşenbe. | №41 (1451). | Hepdelik gazet. | Möçberi 16 sahypa. | 1998-nji ýylyň 17-nji aprelinden bäri çykýar. | Esaslandyryjysy – Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligi.

№ 44 (1454) 2026-njy ýylyň
2-nji noýabry, duşenbe



Söhbet Agaýew,
“Maliýe” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

ABŞ-nyň ykdysadyýeti ýokarlanýar



ABŞ-nyň ykdysadyýeti ýokarlanýar

Şu ýylyň üçünji çärýeginde Amerikanyň Birleşen Ştatlarynyň jemi içerki önümi 3,4 göterim oňyn netije görkezdi. Bu barada ýurduň Söwda ministrligi habar berýär. Döwletiň girdejisiniň üçden iki bölegi sarp edijilerden gelýär. Şu ugurda ösüş depgini hasabat döwründe 3,8 göterime deň boldy.

Geçen çärýek ýurtda eksport 5,7 göterim, import 19,7 göterim ýokarlandy.

Ýeri gelende bellesek, Amerikanyň Birleşen Ştatlarynyň ykdysadyýeti dünýäde iň uly ykdysadyýetleriň hataryndadyr. Onuň eksport boýunça esasy hyzmatdaşlary Kanada, Meksika, Hytaý, Ýaponiýa we Beýik Britaniýa bolsa, import babatda Meksika, Hytaý, Kanada, Ýaponiýa we Germaniýadyr.

Taýýarlan: **Söhbet AGAÝEW,**
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Türkmenistanyň Prezidenti Serdar BERDIMUHAMEDOW:
– Biz ýurdumyzda öndürilýän harytlaryň daşary ýurtlara iberilýän möçberlerini artdyrmalydyrys. Gyzyklanma bildirýän ähli daşary ýurtly hyzmatdaşlarymyz bilen daşary ykdysady gatnaşyklarymyzy giňeltmelidiris.

Biznes reklama

12.10.2026 | Duşenbe. | №41 (1451). | Hepdelik gazet. | Möçberi 16 sahypa. | 1998-nji ýylyň 17-nji aprelinden bäri çykýar. | Esaslandyryjysy – Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligi.

№ 44 (1454) 2026-njy ýylyň
2-nji noýabry, duşenbe



Merjen Amandurdyýewa,
“Halkara maliýe” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

Garaşylandan köp gazanýar

Garaşylandan köp gazanýar



Alkogolsyz içgileri öndürmekde dünýäde öňdebaryjy kompaniýa «Coca-Cola» şu ýylyň üçünji çärýeginde girdejisini 7 göterim, arassa peýdasyny 8 göterim artdyrdy. Hasabat döwründe kompaniýanyň girdejisi 13,38 milliard amerikan dollaryna ýetdi. Onuň arassa peýdasy bolsa 4,01 milliard amerikan dollaryna barabar boldy.

Üçünji çärýekde kompaniýanyň gazanan puly Ýewropa, Ýakyn Gündogar we Afrika sebitleri boýunça 4, Latyn Amerikasy boýunça 25, Demirgazyk Amerika boýunça 3, Aziýa-Ýuwaş ummany sebiti boýunça 4 göterim ýokarlandy.

Ýeri gelende bellesek, geçen çärýek kompaniýa bilermenleriň garaşanyndan gowy netijeleri gazandy. Şonuň üçin-de şu ýylyň ahyryna çenli gazanyljak girdejiniňdir arassa peýdanyň hem ýylyň başynda edilen çaklamalardaky görkezijilerden has köp bolmagyna garaşylýar.

Taýýarlan: **Merjen AMANDURDYÝEWA,**
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Türkmenistanyň Prezidenti Serdar BERDIMUHAMEDOW:
– Biz ýurdumyzda öndürilýän harytlaryň daşary ýurtlara iberilýän möçberlerini artdyrmalydyrys. Gyzyklanma bildirýän ähli daşary ýurtly hyzmatdaşlarymyz bilen daşary ykdysady gatnaşyklarymyzy giňeltmelidiris.

Biznes reklama

12.10.2026 | Duşenbe. | №41 (1451). | Hepdelik gazet. | Möçberi 16 sahypa. | 1998-nji ýylyň 17-nji aprelinden bäri çykýar. | Esaslandyryjysy – Türkmenistanyň Söwda we daşary ykdysady aragatnaşyklar ministrligi.

№ 44 (1454) 2026-njy ýylyň
2-nji noýabry, duşenbe



Muhammetnur Annagylyjow,
“Maliýe menejmenti” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp

Fransiýadaky iň gymmat surat

Fransiýadaky iň gymmat surat



«Sotheby's» auksionynda fransuz suratkeşi Klod Moneniň çeken «Iris» atly suraty Fransiýa üçin rekord bahadan satyldy. Sungat eseriniň täze eýesi onuň üçin 50 million ýewro harçlady. Bu barada auksion öýüniň resmi saýtynda habar berilýär.

Suraty satyn almak ugrundaky çekeleşmeler 45 minutlap dowam edipdir. Başda surat 22 — 30 million ýewro aralygynda bahalanýar eken. Boýy 1,6, ini 1,8 metre deň bolup, suratda sary we mawy reňkli güller şekillendirilen. Ol Moneniň iň ajaýyp eserleriniň biri hasaplanýar. Suratkeş ony ömrüniň ahyrynda, has dogrusy, 1924-1925-nji ýyllarda çekipdir. Surat köp ýyllaryň dowamynda Kati Granoff galareýasynda, soňra Şlýumberžiň kolleksiýasynda saklanypdyr.

Taýýarlan: Muhammetnur ANNAGYLYJOW,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň talyby.

METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

BEREKETLI TOPRAK

№ 44 (982) 2026-njy ýylyň
4-nji noýabry, çarşenbe



Jumageldi Salamow,
“Salgytlar we salgyt salmak” kafedrasynyň mugallymy

«Ýaşyl ykdysadyýet» we daşky gurşaw

«ÝAŞYL YKDYSADYÝET» we daşky gurşaw



«Ýaşyl» ykdysadyýetiň esasynda döwrebap, bäsdeşlige ukyply oba hojalyk ykdysadyýeti kemala gelýär, tapgyrlaýyn ösüş döwründe uzak möhletleýin ykdysady ösüşiň we onuň esasynda ýaşaýşyň hilini ýokarlandyrmagyň metodologiýasyny işläp düzmek meseleleriniň ykdysady bähbitli taraplary gazarylýar.

Dünýäde «ýaşyl» ykdysadyýetiň kemala gelmegi dünýä döwletleriniň maliýe serişdelerini peýdalanmagyň netijeli ýollarynyň döremegine, täze ekologiýa ugurly pudaklaryň ýüze çykmagyna hem-de bu ugurdan ýörite hünärmenleriň ýetişdirilmegine, pudaklara «ýaşyl tehnologiýalary» ornaşdyrmak arkaly ýüze çykyp biljek dürli meseleleriň oňyn çözgüdiniň tapylmagyna ýardam berer. Bu üýtgeşmeler ykdysady, jemgyýetçilik we ekologiýa taýdan ösüşiň sazlaşykly utgaşmagyny üpjün eder hem-de ählumumy ykdysadyýetiň ösüşini tizleşdirer.

Alymlaryň kesgitlemegine görä, durnukly ösüş – önümçilik güýçlerini sazlaşdyrmak, daşky gurşawyň bitewüligini saklamak we tapgyrlaýyn gaýtadan dikeltmek şertinde jemgyýetiň ähli agzalarynyň zerur bolan sarp edişleriniň kepillendirilen kanagatlandyrylmalaryny üpjün etmek we ähli adamlaryň islegleriniň arasynda deňagramlylyk üçin mümkinçilikleri döretmek işidir. Bu jemgyýetiň hil taýdan täze tapgyrydyr. Durnukly ykdysady ösüş, ýurtda harytdyr hyz mat üpjünçiliginiň, täze durmuş-ykdysady ösüşiň emele gelmeginiň obýektiw şertidir.

Oba hojalygy milli ykdysadyýetiň beýleki pudaklaryndan tapawutlylykda, jemgyýetçilik bähbitleriniň we zerurlyklarynyň has köp talap edilýän pudagydyr. «Ýaşyl» ykdysadyýetiň ýörelgelerini peýdalanmagyň ugurlarynyň iň nayb̌apysy oba hojalyk önümçiligidir.

«Ýaşyl» oba hojalygy sebitde we dünýäde durmuş-ykdysady hem-de tebigy-ekologiýa deňagramlylygy üpjün etmek arkaly daşky gurşawyň sazlaşykly ösüş konsepsiýasyny amala aşyrmaga, jemgyýeti ýokary hilli azyk önümleri bilen üpjün etmäge mümkinçilik berýär. Bu bolsa ekologiýa taýdan arassa önümleriň öndürilmegi, ýurduň ekologiýa abadançylygynyň hem-de oba hojalyk pudagynyň içerki we daşarky bazarlardaky bäsdeşlige ukyplylygynyň ýokarlandyrylmagyna getirýär.

Oba hojalygyny «ýaşyl» ykdysadyýetiň binýadyna netijeli geçirmegi üpjün etmek üçin öndebaryjy daşary ýurt tejribesini peýdalanmak maksadalaýykdyr. Sebäbi halkara statistiki guramalaryň maglumatlaryna görä, soňky onýyllygyň dowamynda sertifikatlaşdyrylan azyk önümleriniň eksporty iki esse artdy.

Ykdysady nukdaýnazardan seredilende, oba hojalygyny ösdürmek üçin şeýle önümleri öndürmek bilen meşgullanýan kärhanalara önümçiligini giňeltmek, haryt bolçulygyny döretmek üçin döwlet tarapyndan maliýe goldawynyň, ýagny dotasiýa we subsidiýa serişdeleriniň berilmegi hem zerur bolup durýar. Döwlet tarapyndan goýberilýän serişdeler oba hojalyk önümçiliginde önümleriň gymmatyna gönüden-göni täsir edip, olaryň bazarda sarp edijilere elýeterliligini üpjün edýär. «Ýaşyl» ykdysadyýeti ösdürmekde oba hojalygy pudagynda bu goldawyň derejesi ösen döwletlere hem mahsus häsiýetdir.

Ösen ýurtlaryň hem býujet serişdeleriniň esasy bölegini oba hojalyk önümleriniň bahalary düzýär. Şuişde bahalara berk döwlet gözegçiliginiň amala aşyrylmagy, pes göterim derejeli uzak möhletleýin karz serişdeleriniň berilmegi, maliýe taýdan goldamak maksatly döwlet subsidiýalarynyň oba hojalyk önüm öndürijileriniň girdejileriniň, hatda 30 göterimden 80 göterime çenli düzýändigini tejribe görkezýär.

Ösen ýurtlarda «ýaşyl» oba hojalyk önümçiligi ýörite niýetlenen ýer meýdanlarynda döwrebap tehnikalary we tehnologiýalary peýdalanmak arkaly amala aşyrylýar. Bu bolsa soňky ýyllarda zähmet önümçiliginiň 3 – 4 essä çenli ýokarlanmagyna getirdi. Şonuň netijesinde, bu önümçilik bilen meşgullanýanlaryň, daýhan hojalyklarynyň, hususy önüm öndürijileriň sany yzygiderli artýar, olar döwletiň dünýä bazarynda oba hojalyk önümleri bilen uly artykmaçlykdan peýdalanmagyny gazanýarlar.

Oba hojalygynyň öndürýän önümleriniň bäsdeşlige ukyplylygyny güýçlendirmek, oba ýerlerinde daşky gurşawy goramak, ýaşaýşyň hilini gowulandyrmak we bu pudaga degişli bolmadyk beýleki önüm öndürýän kiçi we orta telekeçiligi ösdürmek «Ýaşyl» oba hojalygyny ösdürmegiň strategik maksatnamasynyň esasy ugurlary hökmünde görkezilýär.

Jumageldi SALAMOW,
Türkmen döwlet maliýe institutynyň mugallymy.

DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

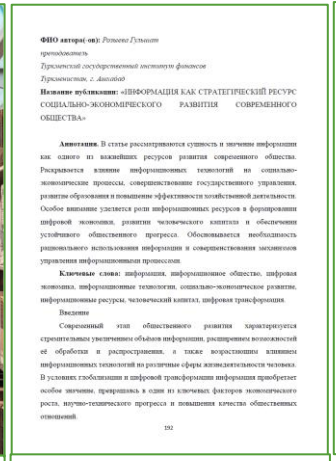
Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.



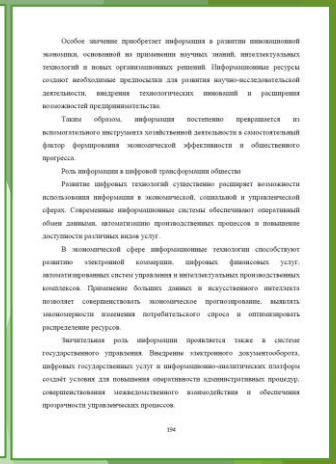
Gülşat Rozyýewa,
“Ykdysady nazaryýet” kafedrasynyň mugallym-öwrenijisi

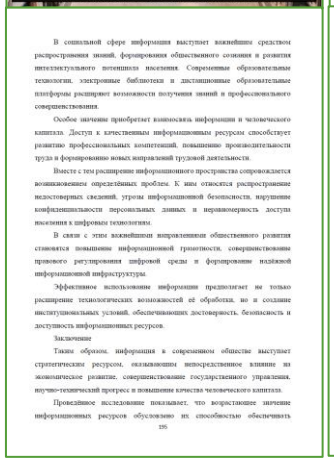
Информация как стратегический ресурс социально-экономического развития современного общества. стр 192-196

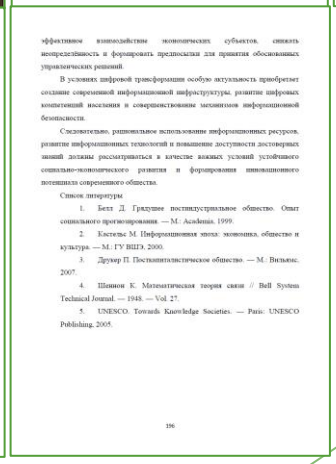












DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.



Ruslan Jumaýew,
“Ykdysady nazaryýet” kafedrasynyň müdiriniň w.ý.ý., uly mugallym

Теоретические основы экономической политики государств. стр 207-213



DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.

Цифровые валюты центральных банков как новый элемент денежной системы. стр 214-221



Selbi Atagulyýewa,
“Bank işi we pul dolanyşygy” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp



Annagül Annamyradowa,
“Bank işi we pul dolanyşygy” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp



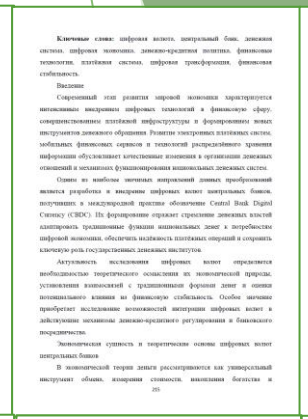
Arzygül Bakyýewa,
“Bank işi we pul dolanyşygy” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp



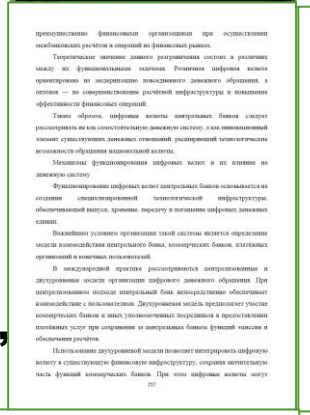
Nurana Begenjowa,
“Bank işi we pul dolanyşygy” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp

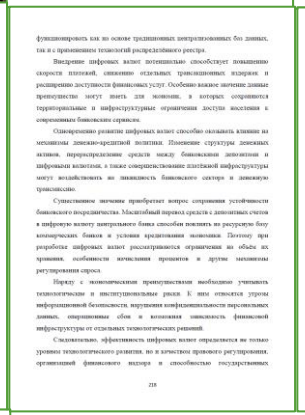


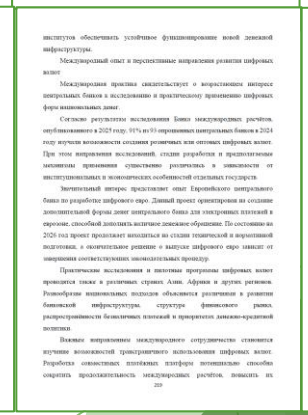


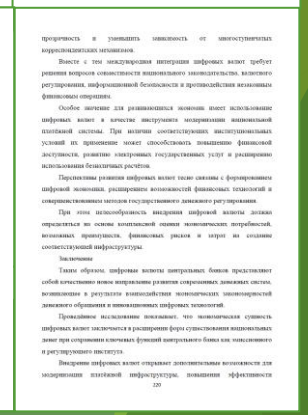


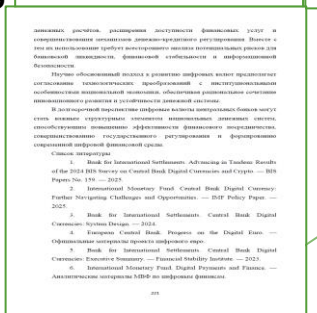












DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.

Учёт и анализ источников финансирования предприятия. стр 284-291

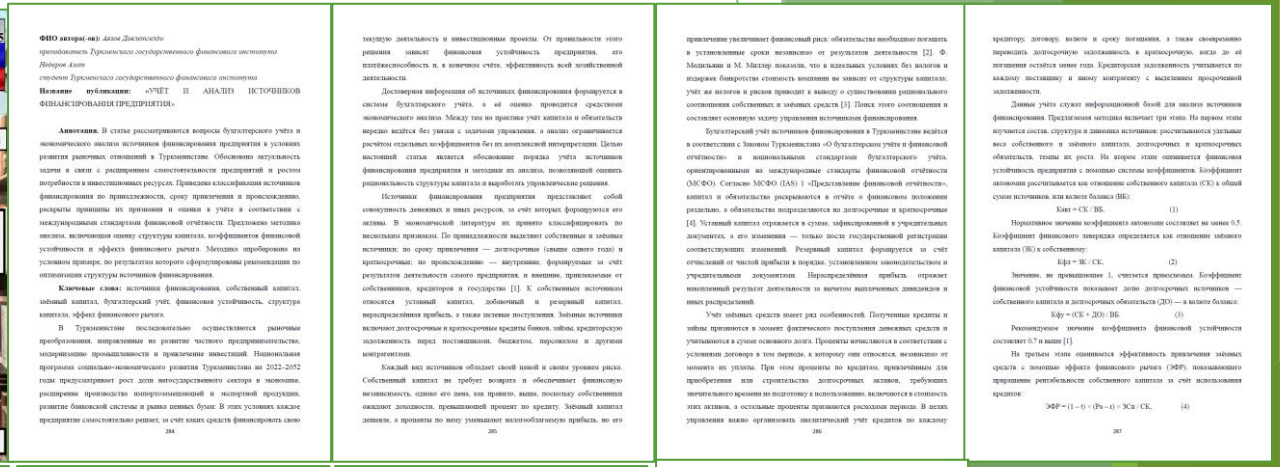


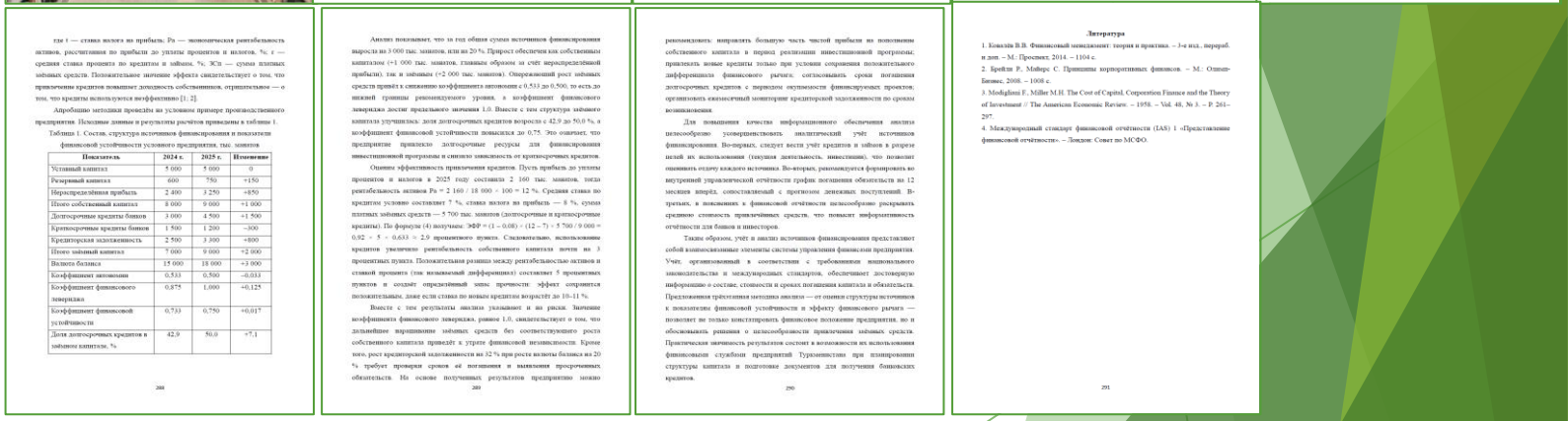
Döwletgeldi Aýazow,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy” kafedrasynyň mugallymy



Azat Nedirow,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 4 ýyl talyp







DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.

Учёт запасов на предприятии и анализ эффективности их использования. стр 292-299



Döwletgeldi Aýazow,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy” kafedrasynyň mugallymy



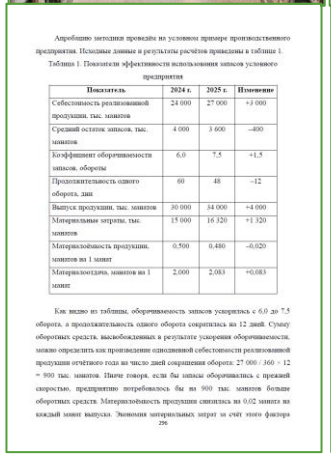
Dünýägözel Orazowa,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 4 ýyl talyp

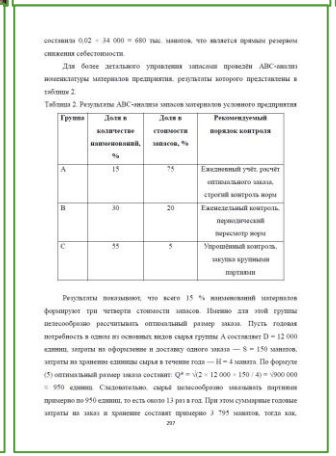


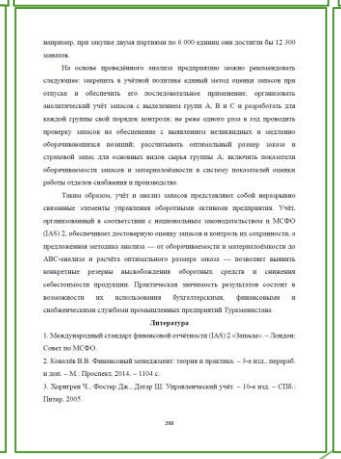


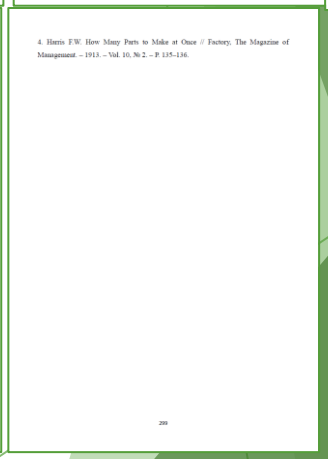












DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.

Налогообложение цифровых активов и трансграничных онлайн-услуг в условиях развития технологий блокчейн. стр 311-317

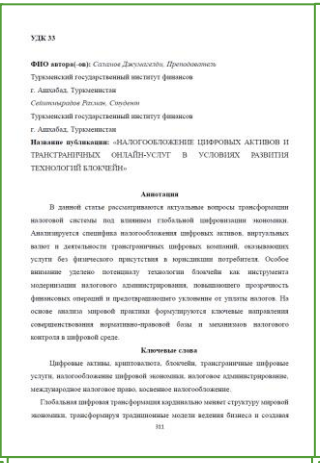


Jumageldi Salamow,
“Salgytlar we salgyt salmak” kafedrasynyň mugallymy



Rahman Seýitmyradow,
“Salgytlar we salgyt salmak” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp





УДК 33

ФИО автора(-ов): *Сапанов Джумамедо, Преподаватель*
Туркменский государственный институт финансов
г. Ашхабад, Туркменистан
Сейитмырадов Ратлан, Студент
Туркменский государственный институт финансов
г. Ашхабад, Туркменистан

Название публикации: «НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ И ТРАНСГРАНИЧНЫХ ОНЛАЙН-УСЛУГ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ БЛОКЧЕЙН»

Аннотация

В данной статье рассматриваются актуальные вопросы трансформации налоговой системы под влиянием глобальной цифровизации экономики. Анализируется специфика налогообложения цифровых активов, виртуальных валют и деятельности трансграничных цифровых компаний, оказывающих услуги без физического присутствия в юрисдикции потребителя. Особое внимание уделено потенциалу технологии блокчейн как инструмента модернизации налогового администрирования, повышающего прозрачность финансовых операций и предотвращающего уклонение от уплаты налогов. На основе анализа мировой практики формулируются ключевые направления совершенствования нормативно-правовой базы и механизмов налогового контроля в цифровой среде.

Ключевые слова

Цифровые активы, криптовалюта, блокчейн, трансграничные цифровые услуги, налогообложение цифровой экономики, налоговое администрирование, международное налоговое право, косвенное налогообложение.

Глобальная цифровая трансформация кардинально меняет структуру мировой экономики, трансформируя традиционные модели ведения бизнеса и создания

принципиально новые формы экономических отношений. Появление виртуальных активов, распространение трансграничных онлайн-сервисов и внедрение децентрализованных реестров поставили перед государственными институтами комплекс сложных задач, связанных с адаптацией механизмов налогово-бюджетного регулирования.

Традиционные принципы налогообложения, сформированные в эпоху индустриальной экономики, опирались на критерии физического присутствия субъекта хозяйствования, четкую географическую привязку источников формирования доходов и материальную форму имущества. В условиях цифровой реальности данные критерии утрачивают свою универсальность. Трансграничные цифровые корпорации получают возможность генерировать существенную прибыль на территории государств без создания постоянных представительств, а физические и юридические лица активно используют распределенные реестры для совершения транзакций с цифровыми инструментами.

В связи с этим возникает необходимость фундаментального пересмотра подходов к налогообложению цифровых активов, формированию эффективных правовых режимов для квалификации деятельности иностранных провайдеров онлайн-услуг, а также интеграции передовых цифровых технологий, в частности блокчейна, в практику налогового контроля.

1. Правовая природа и особенности налогообложения цифровых активов

Определяющим элементом новой экономической реальности выступают цифровые активы, включающие в себя виртуальные валюты, цифровые права, токены и иные аналогичные инструменты. Их уникальная природа, характеризующаяся децентрализацией, отсутствием единого эмитента и трансграничным характером обращения, создает значительные правовые и учетные неопределенности.

С точки зрения теории налогового права ключевой задачей является экономико-правовая квалификация цифровых активов. В международной практике применяются различные подходы к определению их статуса.

квалификации цифровых активов в качестве имущества или имущественных прав;

принципами криптовалют специфическими финансовыми инструментом или денежными средствами;

трактовка операций с цифровыми активами как оказания финансовых услуг.

От выбранного подхода напрямую зависит порядок исчисления и уплаты прибыли и косвенных налогов. При признании цифровых активов имуществом операции по их реализации подлежат обложению налогом на прибыль или налогом на доходы физических лиц, при этом возникает необходимость определения первоначальной стоимости, документального подтверждения расходов на приобретение и ликвидации курсовых разниц.

Особую сложность представляет применение косвенных налогов, таких как налог на добавленную стоимость. Использование виртуальных средств платежа в качестве эквивалента при расчетах за товары и услуги приводит к риску двойного налогообложения: первый раз — при приобретении самого цифрового актива, второй раз — при его обмене на реальный товар или услугу. Большинство развитых экономик склоняются к освобождению операций по обмену криптовалют от налога на добавленную стоимость, квалифицируя их налогично валютообменным операциям.

Не менее важным аспектом является налогообложение специфических видов доходов, возникающих в блокчейн-экосистемах, таких как награды за валидацию блоков (майнинг, стейкинг), получение токенов в рамках безвозмездных распределений или доходы от функционирования децентрализованных финансовых платформ. Определение момента возникновения объекта налогообложения в данных случаях требует детальной нормативной регламентации.

2. Проблематика налогообложения трансграничных онлайн-услуг

Развитие информационно-коммуникационных технологий позволило компаниям оказывать услуги клиентам по всему миру без необходимости создания материальной инфраструктуры или юридического присутствия в стране

потребления. К категории таких услуг относятся облачные вычисления, предоставление доступа к цифровому контенту, интернет-рекламе, посредническим сервисам маркетплейсов и программное обеспечение как услуга.

Главный вызов для классического налогового права заключается в разрыве между местом создания стоимости и местом налогообложения прибыли. Транснациональные цифровые гиганты используют особенности национальных законодательств для аккумулирования доходов в низконалоговых юрисдикциях, оптимизируя налоговые обязательства и создавая диспропорции в распределении налоговой нагрузки.

Для решения данной проблемы на международном уровне разрабатываются и внедряются новые концепции:

Концепция значительного цифрового присутствия, предполагающая установление критериев налоговой подсудности на основе количества пользователей, объема передаваемого трафика или суммы заключенных в электронной форме договоров.

Введение специализированных цифровых налогов, взимаемых с выручки от оказания определенных видов электронных услуг на территории конкретной страны.

Унификация правил косвенного налогообложения, обязывающая иностранных поставщиков цифровых услуг регистрироваться в налоговых органах страны потребления и уплачивать налог на добавленную стоимость по месту нахождения покупателя.

Применение принципа места потребления при косвенном налогообложении цифровых услуг показало высокую эффективность. Обязанность по декларированию и уплате налога возлагается непосредственно на иностранного провайдера или на электронный маркетплейс, выступающий в роли налогового агента. Данный подход позволяет выровнять условия конкуренции между национальными и зарубежными производителями цифрового контента.



3. Блокчейн как инструмент модернизации налогового контроля

Технология распределенного реестра (блокчейн) обладает потенциалом кардинально трансформировать систему налогового администрирования, превратив налоговый контроль из последующего в превентивный и автоматизированный процесс.

Ключевыми характеристиками блокчейна, представляющими ценность для налоговых органов, являются неизменяемость записанных данных, прозрачность транзакций, хронологическая точность и отсутствие единой точки отказа. Интеграция технологии в государственные информационные системы позволяет решить фундаментальные задачи:

Автоматизация учета и уплаты налогов с помощью смарт-контрактов. Смарт-контракты способны самостоятельно вычислять сумму налогового обязательства и осуществлять его мгновенное перечисление в бюджет в момент совершения хозяйственной операции, исключая временной лаг и снижая административные издержки.

Обеспечение сквозной прослеживаемости цепочек поставок. Применение распределенных реестров в сфере учета оборота товаров обеспечивает достоверность сведений о перемещении продукции и уплате косвенных налогов на каждом этапе, что существенно затрудняет использование незаконных схем вычета налога на добавленную стоимость.

Повышение эффективности международного обмена информацией. Создание децентрализованных платформ для обмена сведениями между налоговыми ведомствами разных стран оптимизирует процедуры администрирования трансграничных сделок и выявления скрытых зарубежных активов.

Вместе с тем практическое внедрение блокчейна в налоговую сферу сталкивается с рядом технологических и институциональных барьеров. К ним относятся проблемы масштабируемости сетей, обеспечение конфиденциальности коммерческих данных при сохранении публичной доступности реестра, необходимость интеграции с устаревшими



государственными базами данных и отсутствие единых международных стандартов.

4. Направления совершенствования правового и институционального регулирования

Для построения устойчивой и справедливой налоговой системы в эпоху цифровизации требуется комплексный подход, сочетающий законодательные изменения, технологическую модернизацию и международное сотрудничество.

Во-первых, необходимо нормативное закрепление понятийного аппарата, четко определяющего экономический и правовой статус цифровых инструментов. Четкая классификация позволит исключить правовую неопределенность для участников рынка и сформировать понятные условия декларирования доходов.

Во-вторых, требуется дальнейшая гармонизация национальных законодательств с международными инициативами, направленными на применение унифицированных налоговых норм. Согласованные действия стран в рамках глобальных стандартов позволяют избежать двойного налогообложения и предотвратить создание новых налоговых гаваней.

В-третьих, налоговым органам необходимо форсировать внедрение современных аналитических платформ и элементов распределенных реестров для проведения налогового мониторинга. Переход к концепции налогообложения в режиме реального времени снизит административную нагрузку на добросовестных налогоплательщиков и существенно повысит собираемость налогов.

Цифровизация экономики кардинально трансформирует ландшафт налоговых отношений, выдвигая новые требования к гибкости и эффективности государственного управления. Налогообложение цифровых активов и трансграничных услуг требует создания гибридных механизмов регулирования, способных учитывать специфику информационных технологий и отсутствие четких географических границ.

Технологии блокчейна выступает одновременно и фактором появления новых видов активов, и мощным инструментом совершенствования налогового администрирования. Успешная адаптация налоговых систем в новых условиях зависит от способности государств своевременно модернизировать нормативно-правовую базу, внедрять инновационные цифровые решения и развивать международное партнерство в сфере налогового контроля.

Список литературы

1. Аврамчиков В. М., Чеботарёв Н. Ф. Налогообложение в цифровой экономике: проблемы и перспективы развития. — М.: Инфра-М, 2022.
2. Богдеев Т. А. Проблемы налогового администрирования трансграничной электронной коммерции // Финансы и кредит. — 2023. — Т. 29, № 4. — С. 812–828.
3. Громов В. В. Налогообложение цифровых услуг: мировой опыт и российская практика // Экономическая политика. — 2021. — Т. 16, № 3. — С. 40–67.

DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

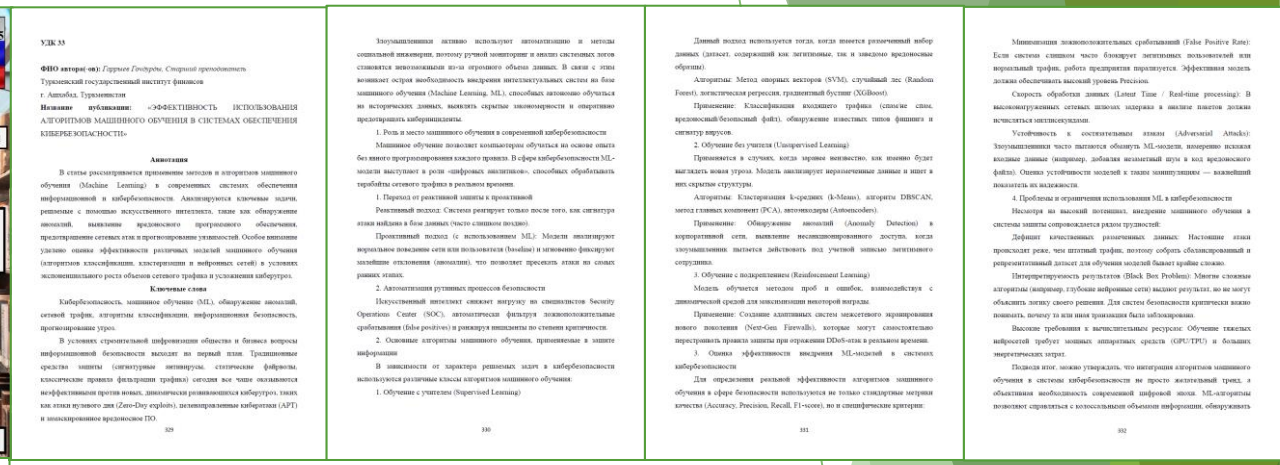
Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 3) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.

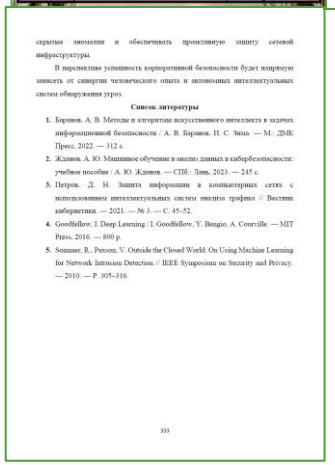


Goçdurdy Garryýew,
“Maglumat tehnologiýalary” kafedrasynyň uly mugallymy

Эффективность использования алгоритмов машинного обучения в системах обеспечения кибербезопасности. стр 329-333







DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международный научно-образовательный электронный журнал «ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА В XXI ВЕКЕ». Выпуск №79-5 (том 4) (октябрь, 2026). Дата выхода в свет: 02.11.2026.

Аудит финансов как инструмент обеспечения финансовой прозрачности и устойчивого развития организации. стр 278-283



Gurbanmyrat Artykow,
“Ýokary matematika” kafedrasynyň mugallymy



Merdan Allaberdiýew,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp



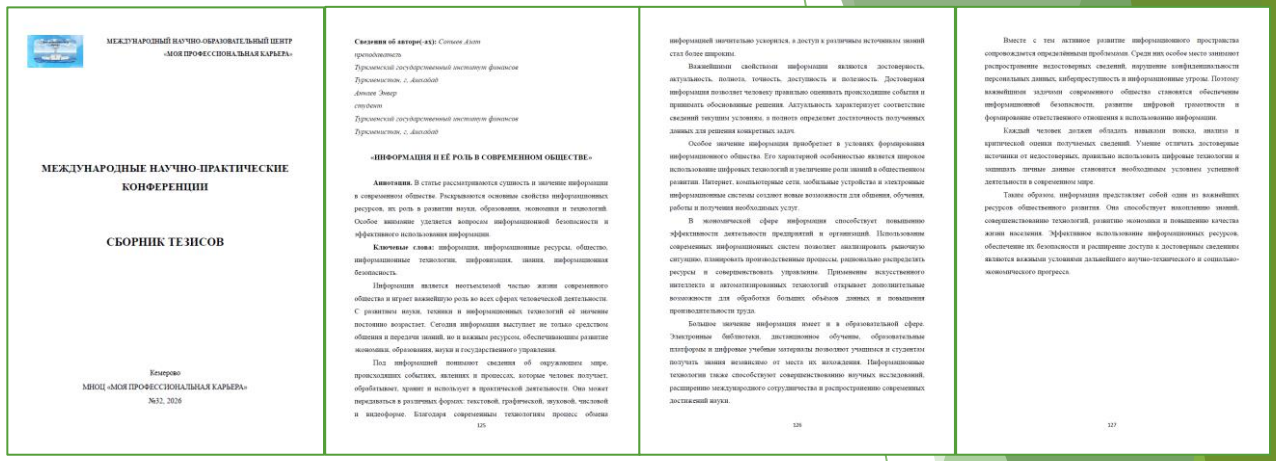
Jumageldi Annaorazow,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy we audit” taýýarlyk ugry, 1 ýyl talyp



DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.

Информация и её роль в современном обществе. стр 125-127



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026



Azat Sopyýew,
“Maglumat tehnologiýalary” kafedrasynyň uly mugallymy



Enwer Annaýew,
“işewürlik-informatika” taýýarlyk ugry, 3 ýyl talyp

DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.



Gurbanmyrat Gurbanmyradow,
“Maliýe” kafedrasynyň mugallymy

Экономическая эффективность развития цифровых услуг и расширения безналичных расчётов в банковской системе Туркменистана. стр 269-277



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026

ЭКОНОМИКА

Сведения об авторе(-ах): *Гурбанмырадов Г.Б., преподаватель Туркменского государственного финансового института*

«ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВЫХ УСЛУГ И РАСШИРЕНИЯ БЕЗНАЛИЧНЫХ РАСЧЁТОВ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ ТУРКМЕНИСТАНА»

Аннотация. *В статье исследуется экономическая эффективность цифровизации банковских услуг и расширения безналичных расчётов в Туркменистане. Проанализирована динамика развития платёжной инфраструктуры: рост количества банковских карт, POS-терминалов, объёмов безналичного оборота, появление мобильных и QR/NFC-платёжных сервисов, в том числе платёжной системы «Gaýtguy». Предложена авторская система показателей оценки экономической эффективности цифровых банковских услуг на трёх уровнях: – банки, клиенты и национальная экономика, использующая коэффициент замещения наличных денег; удельные транзакционные издержки; долю дистанционных каналов и индекс финансовой доступности. Обоснованы эффекты цифровизации: сокращение издержек обращения наличных денег; усиление оборачиваемости средств, рост прозрачности экономики и налоговой базы, повышение финансовой доступности. Выявлены сдерживающие факторы и сформулированы рекомендации по формированию национальной цифровой платёжной экосистемы.*

Ключевые слова: *цифровой банкинг, безналичные расчёты, платёжная инфраструктура, финансовая доступность, экономическая эффективность, мобильные платежи, QR-код, Туркменистан.*

Введение

В эпоху Возрождения новой эпохи могущественного государства в Туркменистане последовательно реализуется политика построения цифровой экономики, в которой банковская система выступает одним из ключевых звеньев. Цифровизация банковских услуг рассматривается не как самоцель, а как инструмент повышения эффективности денежного обращения, улучшения качества обслуживания населения и предприятий, роста прозрачности экономики. В начале 2026 года была утверждена Концепция развития цифровой экономики на 2026–2028 годы, в которой цифровизация банковского сектора определена одним из приоритетов [1].

Несмотря на значительные успехи в развитии платёжной инфраструктуры, в научной литературе пока недостаточно исследован вопрос о том, как количественно оценить экономическую отдачу от цифровых банковских услуг. Большинство работ ограничивается описанием роста числа карт и терминалов, тогда как для принятия управленческих решений необходимо комплексная оценка эффектов для банков, клиентов и экономики в целом. Цель настоящей статьи – проанализировать современное состояние цифровых банковских услуг в Туркменистане, разработать систему показателей их экономической эффективности и определить направления дальнейшего развития безналичных расчётов.

1. Теоретические основы экономической эффективности цифрового банкинга

Под цифровыми банковскими услугами понимается совокупность банковских операций, предоставляемых клиентам через дистанционные каналы (интернет-банкинг, мобильные приложения, платёжные терминалы, QR- и NFC-технологии) без необходимости личного визита в отделение банка. Безналичные расчёты, в свою очередь, представляют собой форму денежного обращения, при которой платёж осуществляется путём перевода средств между счетами без использования наличных денег.

Экономическая природа эффективности цифрового банкинга объясняется прежде всего снижением трансакционных издержек. Исследования, проведённые в странах Европы, показали, что совокупные общественные издержки платёжной системы составляют порядка 1 % ВВП, причём наибольшая их часть приходится на обслуживание наличных денег: печать, инкассацию, хранение, пересчёт и защиту [2]. Перевод платежей в цифровую форму уменьшает эти издержки, а освободившиеся ресурсы могут быть направлены на кредитование и инвестиции.

Второй источник эффективности – ускорение оборачиваемости денежных средств. Безналичный платёж зачисляется из счёт получателя практически мгновенно, тогда как наличные деньги проходят длительный цикл через кассы предприятий и банков. Третий источник – рост прозрачности: каждая безналичная операция фиксируется, что сокращает теневой оборот и расширяет налоговую базу. Четвёртый – финансовая доступность (financial inclusion): по данным Всемирного банка, наличие счёта и доступ к цифровым платежам позволяют домохозяйствам сберегать, получать кредиты и эффективнее управлять рисками [3].

2. Современное состояние цифровых банковских услуг в Туркменистане

За последние годы платёжная инфраструктура Туркменистана развивалась опережающими темпами. Количество банковских карт в обращении на 1 января 2022 года составляло 4,771 млн, на 1 января 2023 года – 5,177 млн (рост на 8,5 %), на 1 января 2024 года – 5,562 млн, а к 1 сентября 2024 года достигло 5,823 млн, увеличившись с начала года на 4,7 % [4]. Динамика этого показателя представлено на рисунке 1.

Рисунок 1. Динамика количества банковских карт в Туркменистане, млн шт. (составлено автором по данным [4])

По данным аналитического обзора рынка финансовых технологий Туркменистана, объём безналичного розничного оборота вырос с 4,2 млн манатов в 2013 году до 23,4 млрд манатов в 2025 году, из которых почти 3 млрд манатов приходится на электронную коммерцию; количество POS-терминалов превысило 36,8 тыс. единиц [1]. Эти цифры свидетельствуют о качественном переломе в структуре денежного обращения страны.

Параллельно формируется рынок дистанционных платёжных сервисов. Сегодня в стране действуют государственный портал услуг, платёжные сервисы мобильного оператора и почтовой связи, банковские приложения («Senagat Tölegi», «Gelkyuyu») и сервисы частных компаний, встроенные в маркетплейсы и приложения объявлений [1]. По предложению Правительства и с одобрения Президента Туркменистана Государственный банк внешнеэкономической деятельности внедряет платёжную систему «Gelkyuyu», направленную на расширение дистанционного банковского обслуживания юридических и физических лиц в рамках национальной программы цифровизации банковского сектора [5]. Продолжается также работа по внедрению бесконтактных платежей на основе технологий NFC и QR-кодов [6].

Уровень	Показатель	Методика расчёта
Клиент	Уровень проникновения цифровых услуг	Активные пользователи мобильного банка / взрослое население × 100 %
Экономика	Коэффициент замещения наличных денег (Kз)	Безналичный оборот / (безналичный оборот + наличный оборот)
Экономика	Индекс финансовой доступности	Интегральный показатель по наличию счетов, карт, терминалов на 10 тыс. жителей
Экономика	Экономия издержек обращения наличности	Δ наличного оборота × удельные издержки обслуживания 1 маната наличными

Ключевым интегральным индикатором предлагается считать коэффициент замещения наличных денег: Kз = ΔОн / (ΔОн + Ом), где ΔОн – объём безналичного розничного оборота, Ом – объём наличного розничного оборота. Рост Kз отражает переход экономики к более эффективной форме денежного обращения. Экономический эффект от сокращения наличного оборота может быть рассчитан по формуле: Э = ΔОн × с, где ΔОн – сокращение объёма наличных расчётов, с – удельные издержки обслуживания одного маната наличными (печать, инкассация, хранение, пересчёт).

Применение предложенной системы позволяет банкам обосновывать инвестиции в цифровые технологии, сравнивая затраты на внедрение с экономией операционных расходов и ростом комиссионных доходов, а регулятору – отслеживать прогресс национальной политики цифровизации по сопоставимым показателям.

4. Экономические эффекты расширения безналичных расчётов

Анализ отечественного и зарубежного опыта позволяет выделить следующие основные эффекты расширения безналичных расчётов для экономики Туркменистана:

- снижение издержек денежного обращения – сокращение расходов на инкассацию, инкассацию, транспортировку и хранение наличных денег;
- рост ресурсной базы банков – средства, остающиеся на карточных и текущих счетах, формируют дополнительный источник кредитования экономики;
- повышение прозрачности и расширение налоговой базы – безналичные операции фиксируются, что сокращает возможности теневого оборота;
- развитие электронной коммерции и малого бизнеса – онлайн-платежи открывают предпринимателям доступ к новым рынкам сбыта;
- повышение качества денежно-кредитной политики – центральный банк получает оперативные данные о платёжных потоках;
- социальный эффект – экономия времени граждан, удобство оплаты услуг, повышение безопасности хранения средств.

Важно подчеркнуть мультипликативный характер этих эффектов: рост числа терминалов стимулирует использование карт, использование карт увеличивает остатки на счетах, а рост ресурсной базы банков расширяет кредитование реального сектора. Таким образом, инвестиции в платёжную инфраструктуру имеют эффект, выходящий далеко за пределы банковского сектора.

5. Сдерживающие факторы и направления развития

Наряду с достигнутыми результатами необходимо отметить ряд факторов, сдерживающих развитие цифрового банкинга: значительная доля населения вне финансовой системы; неравномерность платёжной инфраструктуры между городами и сельскими районами; закрытость платёжных сервисов, каждый из которых ограничен собственным каталогом услуг; недостаточный уровень цифровой и финансовой грамотности части населения; возрастающие риски кибербезопасности [1].

С учётом проведённого анализа предлагается следующие направления развития:

- создание единого национального стандарта QR-платежей и системы быстрых платежей между счетами разных банков по номеру телефона;
- обеспечение функциональной совместимости (интероперабельности) платёжных сервисов банков, операторов связи и частных компаний;
- развитие мобильного банкинга с полностью дистанционной идентификацией клиента на основе государственных цифровых сервисов;
- расширение платёжной инфраструктуры в сельской местности, в том числе через агентские пункты и мобильные терминалы;
- стимулирование безналичных расчётов в торговле и сфере услуг с помощью программ лояльности и кешбэк;
- реализация национальной программы финансовой грамотности, ориентированной на молодёжь и жителей сельских районов;
- усиление защиты информации и мониторинга мошеннических операций с применением технологий анализа данных.

Заключение

Проведённое исследование показало, что цифровизация банковских услуг и расширение безналичных расчётов в Туркменистане обладают высокой экономической эффективностью. Количество банковских карт за 2022–2024 годы увеличилось более чем на 1 млн, безналичный розничный оборот достиг десятков миллиардов манатов, формируется рынок мобильных, QR- и NFC-платежей, внедряются новые платёжные системы.

Предложенная трёхуровневая система показателей, включающая коэффициент замещения наличных денег и расчёт экономии издержек обращения, позволяет комплексно оценивать отдачу от цифровизации для банков, клиентов и экономики. Реализация предложенных направлений – создание системы быстрых платежей, обеспечение интероперабельности сервисов, расширение финансовой доступности и повышение финансовой грамотности – будет способствовать формированию в Туркменистане современной национальной цифровой платёжной экосистемы.

Список литературы

1. Мойновский Д. FinTech в Туркменистане: рынок на этапе становления и первые шаги к цифровой экосистеме // The Tech. – 15.04.2026. – URL: https://the-tech.kz/fintech-v-turkmenistane-rynok-na-etape-stanovleniya-i-pervye-shagi-k-cifrovoj-ekosisteme/
2. Schmiedel H., Kostova G., Ruttenberg W. The social and private costs of retail payment instruments: a European perspective // ECB Occasional Paper Series. – 2012. – No. 137.
3. Demirgüç-Kunt A., Klapper L., Singer D., Ansar S. The Global Findex Database 2021: Financial Inclusion, Digital Payments, and Resilience in the Age of COVID-19. – Washington, DC: World Bank, 2022.
4. Turkmenistan Sees Increase in Number of Bank Cards // The Times of Central Asia. – 2024. – URL: https://timesca.com/?p=23776
5. A new Gelkyuyu payment system is being introduced in Turkmenistan // Türkmen Heniz. – URL: https://turkmenhenuzy.gov.tm/en/news/1171
6. Turkmenistan will continue to work on the implementation of NFC and QR code systems for payments // Türkmen Heniz. – URL: https://turkmenhenuzy.gov.tm/en/news/1192
7. Digital banking services at the service of the people // Türkmen Heniz. – URL: https://turkmenhenuzy.gov.tm/en/news/1048
8. Bank for International Settlements. Payments are a-changin' but cash still rules // BIS Quarterly Review. – March 2018. – P. 67–80.
9. Лаврушин О. И. (ред.) Банковское дело: современная система кредитования. – 7-е изд. – М.: КноРус, 2016.
10. Скшипек К. Цифровой банк: Глобальная стратегия запуска цифрового банка. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2015.

DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.



Azady Almyradow,
“Maliýe” kafedrasynyň mugallymy

Возможности применения искусственного интеллекта и анализа больших данных в государственном финансовом контроле. стр 279-286



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026

Сведения об авторе(-ах): *Алмырадов А.М., преподаватель Туркменского государственного финансового института*

«ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И АНАЛИЗА БОЛЬШИХ ДАННЫХ В ГОСУДАРСТВЕННОМ ФИНАНСОВОМ КОНТРОЛЕ»

Аннотация. *В статье рассматриваются возможности применения технологий искусственного интеллекта (ИИ) и анализа больших данных в системе государственного финансового контроля. Показано, что традиционная модель выборочных проверок не позволяет охватить постоянно растущий объём финансовых операций и устраняет место риск-ориентированному непрерывному контролю, основанному на данных. Систематизированы основные направления применения ИИ: выявление аномалий в бюджетных платежах, анализ государственных закупок, налоговый риск-анализ, обработка текстов документов, прогнозирование исполнения бюджета. Проанализирован зарубежный опыт внедрения органов финансового контроля. Предложена авторская четырёхуровневая модель «интеллектуального контроля» (данные – аналитика – риск-профилирование – решение человека) и матрица соответствия задач контроля и методов ИИ. Обоснованы условия внедрения: качество и интеграция данных, кадровое обеспечение, объяснимость моделей и защита информации. Сделан вывод о том, что ИИ не заменяет контролёра, но кардинально повышает результативность и превентивность контроля.*

Ключевые слова: *государственный финансовый контроль, искусственный интеллект, большие данные, машинное обучение, риск-ориентированный подход, непрерывный аудит, цифровая экономика.*

Введение

В эпоху Возрождения новой эпохи могущественного государства в Туркменистане реализуется масштабная программа цифровой трансформации экономики и государственного управления. Утверждённая в 2026 году Концепция развития цифровой экономики на 2026–2028 годы продолжает курс, начатый Концепцией развития цифровой экономики на 2019–2025 годы, и предусматривает широкое внедрение цифровых технологий в финансовую сферу [1; 2]. Государственный финансовый контроль, обеспечивающий законность, целевой характер и эффективность использования государственных средств, не может оставаться в стороне от этих процессов.

Объёмы финансовой информации, генерируемой казначейскими системами, банками, налоговыми и таможенными органами, системами электронных закупок, растёт экспоненциально. Традиционная модель контроля, основанная на периодических выездных проверках и ручном выборочном анализе документов, физически не способна охватить этот массив. В результате нарушения выявляются с опозданием, когда ущерб уже нанесён. Технологии искусственного интеллекта и анализа больших данных открывают возможность перехода к непрерывному, превентивному и риск-ориентированному контролю. Цель статьи – систематизировать возможности применения ИИ и больших данных в государственном финансовом контроле и предложить модель их внедрения применительно к условиям Туркменистана.

1. Эволюция государственного финансового контроля в цифровую эпоху

В развитии государственного финансового контроля можно выделить три этапа. Первый – документальный контроль, при котором проверяется соответствие операций первичным документам. Второй – компьютеризированный аудит, когда контролёры используют электронные таблицы и специализированное программное обеспечение для анализа выборок. Третий, формирующийся в настоящее время, – интеллектуальный контроль, при котором алгоритмы непрерывно анализируют всю генеральную совокупность операций, а человек сосредоточивается на интерпретации выявленных рисков и принятии решений.

Международная организация высших органов финансового контроля (INTOSAI) рассматривает анализ данных как одно из стратегических направлений развития аудита и призывает высшие органы контроля наращивать соответствующий потенциал [3]. Ключевое преимущество нового подхода – переход от выборки к сплошному анализу: если традиционная проверка охватывает лишь доли процента операций, то алгоритм способен проанализировать каждую транзакцию и выделить те, которые требуют внимания человека.

2. Основные направления применения ИИ в больших данных

На основе анализа научной литературы и практики высших органов финансового контроля авторов составлена матрица соответствия задач контроля и методов искусственного интеллекта (таблица 1).

Таблица 1. Матрица соответствия задач государственного финансового контроля и методов ИИ

Задача контроля	Методы ИИ и анализа данных	Ожидаемый результат
Контроль бюджетных платежей	Выявление аномалий (Isolation Forest, кластеризация), закон Бенфорда	Обнаружение нетипичных, дробных и повторных платежей
Анализ государственных закупок	Сетевой анализ, правила несовпадений, классификация	Выявление сговора участников, завышения цен, аффилированности
Налоговый контроль	Модели скоринга (градиентный бустинг), графовый анализ	Отбор налогоплательщиков для проверок по уровню риска
Анализ документов и договоров	Обработка естественного языка (NLP), языковые модели	Автоматическая проверка условий договоров и отчётов

Выявление аномалий. Алгоритмы обучения без учителя (кластеризация, Isolation Forest) обучаются на массиве «нормальных» операций и отмечают те, которые существенно от них отличаются: платежи в нерабочее время, суммы чуть ниже порога согласования, необычные контрагенты. Простым, но эффективным инструментом является проверка распределения первых цифр сумм на соответствие закону Бенфорда, отклонение от которого может свидетельствовать о манипуляциях с данными [4].

Анализ государственных закупок. Сфера закупок традиционно относится к зонам повышенного риска. Показательным примером является система ALICE, разработанная Федеральным счётным судом Бразилии: она ежедневно анализирует опубликованные закупочные документы и направляет аудиторам предупреждения о признаках нарушений, позволяя вмешаться до заключения контракта [5]. Сетевой анализ позволяет выявлять связи между участниками торгов через общих учредителей, адреса и банковские реквизиты.

Налоговый риск-анализ. Модели машинного обучения, обучаемые на результатах прошлых проверок, ранжируют налогоплательщиков по вероятности нарушений. Это позволяет направлять ограниченные ресурсы контролирующих органов на объекты с наибольшим риском и одновременно снижать административную нагрузку на добросовестный бизнес.

Обработка текстов. Методы обработки естественного языка и современные языковые модели позволяют автоматически извлекать ключевые условия из договоров, актов и отчётов, сопоставлять их с плановыми данными и выявлять расхождения, на поиск которых вручную уходили бы недели.

3. Авторская модель «интеллектуального контроля»

Научная новизна исследования состоит в разработке четырёхуровневой модели интеллектуального государственного финансового контроля, в которой искусственный интеллект встроен в контрольный процесс, но окончательное решение сохраняется за человеком (рисунок 1).

Рисунок 1. Четырёхуровневая модель интеллектуального государственного финансового контроля (разработано автором)

Первый уровень – интегрированная база данных, объединяющая сведения казначейства, налоговых и таможенных органов, банков и системы электронных закупок с единым идентификатором организации. Второй уровень – аналитический: алгоритмы выявления аномалий, скоринговые модели и сетевой анализ работают в непрерывном режиме. Третий уровень – риск-профилирование: каждому объекту контроля присваивается интегральная оценка риска $R = \sum w_i \cdot s_i$ где s_i – нормированные значения отдельных индикаторов риска, w_i – их вес, определяемые экспертно или по результатам обучения модели. Четвёртый уровень – решение человека: контролёр получает приоритизированный перечень объектов с объяснением причин высокой оценки и принимает решение о проведении проверки. Результаты проверок возвращаются в модель, обеспечивая её постоянное дообучение.

Принципиальная особенность модели – сочетание непрерывного мониторинга с принципом «человек в контуре принятия решения». Это соответствует международным рекомендациям по подотчётному использованию ИИ, в частности рамочной модели подотчётности ИИ Счётной палаты США (GAO), которая выделяет четыре принципа: управление, данные, результативность и мониторинг [6].

4. Условия и риски внедрения

Эффективность ИИ в контроле определяется прежде всего качеством данных. Неполные, несопоставимые или ошибочные данные приводят к ложным выводам. Поэтому первоочередной задачей является интеграция государственных информационных систем, единых справочников и стандарты обмена данными. Вторым условием является кадровое обеспечение: контролёр нового типа должен сочетать знания в области финансов и права с навыками анализа данных. Подготовка таких специалистов – важная задача финансовых вузов страны.

Внедрение ИИ сопряжено и с рисками: непрозрачность сложных моделей («чёрный ящик»), возможная предвзятость алгоритмов, обучаемых на неполных исторических данных, угрозы информационной безопасности и защиты конфиденциальных сведений. Для их минимизации необходимо использовать объяснимые модели, регулярно проверять алгоритмы на корректность, документировать логику их работы и сохранять за человеком право окончательного решения.

5. Рекомендации для Туркменистана

– создать единое хранилище данных о государственных финансах с интеграцией казначейских, налоговых, таможенных и закупочных систем;
– начать внедрение с пилотных проектов в сферах с наибольшим эффектом – анализ закупок и бюджетных платежей;
– разработать методические указания по применению аналитики данных и ИИ в контрольной деятельности;
– сформировать в контрольных органах подразделения анализа данных;
– включить в образовательные программы Туркменского государственного финансового института дисциплины по аналитике данных, машинному обучению и цифровому аудиту;
– развивать международное сотрудничество с ИНТОСАИ и высшими органами финансового контроля других стран.

Заключение

Искусственный интеллект и анализ больших данных открывают перед государственным финансовым контролем принципиально новые возможности: переход от выборочного к сплошному анализу, от последующего к предварительному и текущему контролю, от реагирования на нарушения к их предотвращению. Предложенная четырёхуровневая модель интеллектуального контроля и матрица соответствия задач контроля и методов ИИ могут служить методической основой для поэтапного внедрения этих технологий в Туркменистане.

Вместе с тем ИИ не заменяет профессионального суждения контролёра, а усиливает его. Успех цифровой трансформации контроля зависит от качества и интеграции данных, подготовки кадров, объяснимости алгоритмов и обеспечения информационной безопасности. Последовательное решение этих задач позволит существенно повысить эффективность использования государственных средств в условиях цифровой экономики.

Список литературы

1. Майлисский Д. FinTech в Туркменистане: рынок на этапе становления и первые шаги к цифровой экосистеме // The Tech. – 15.04.2026. – URL: https://the-tech.kz/fintech-v-turkmenistane-rynok-na-etape-stanovleniya-i-pervye-shagi-k-cifrovoj-ekosisteme/
2. ПРООН содействует цифровизации государственного управления // ПРООН в Туркменистане. – URL: https://www.undp.org/ru/node/124861
3. INTOSAI. Strategic Plan 2023–2028. – Vienna: INTOSAI General Secretariat, 2022.
4. Nigrini M. J. Benford's Law: Applications for Forensic Accounting, Auditing, and Fraud Detection. – Hoboken, NJ: Wiley, 2012.
5. OECD. Tackling Fraud and Corruption Risks in Public Procurement: The Role of Data Analytics. – Paris: OECD Publishing, 2022.
6. U.S. Government Accountability Office. Artificial Intelligence: An Accountability Framework for Federal Agencies and Other Entities. GAO-21-519SP. – Washington, DC, 2021.
7. Appelbaum D., Kogan A., Vasarhelyi M. A. Big Data and analytics in the modern audit engagement: research needs // Auditing: A Journal of Practice & Theory. – 2017. – Vol. 36, No. 4. – P. 1–27.
8. Kokina J., Davenport T. H. The emergence of artificial intelligence: How automation is changing auditing // Journal of Emerging Technologies in Accounting. – 2017. – Vol. 14, No. 1. – P. 115–122.
9. Повышение потенциала Академии государственной службы при Президенте Туркменистана // ПРООН. – URL: https://www.undp.org/ru/node/126256
10. Родионова В. М., Шлейнцер В. Н. Финансовый контроль. – М.: ЦД ФЕК-Пресс, 2002.
11. Gupta S., Keen M., Shah A., Verdier G. (eds.) Digital Revolutions in Public Finance. – Washington, DC: International Monetary Fund, 2017.

DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.



Döwletmyrat Amannazarow,
“Buhgalterçilik hasaba alnyşy” kafedrasynyň mugallymy

Современные методы оценки риска при кредитном обеспечении малого и среднего предпринимательства. стр 287-294



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026

«СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ РИСКА ПРИ КРЕДИТНОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

Аннотация. *В статье рассматриваются современные методы оценки кредитного риска при кредитовании субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). Обосновано, что традиционный подход, ориентирующийся преимущественно на залоговое обеспечение и показатели бухгалтерской отчётности, не учитывает специфику малого бизнеса – информационную асимметрию, ограниченность отчётности и высокую зависимость от личности собственника. Проведён сравнительный анализ экспертных, статистических (скоринговых) и интеллектуальных методов оценки, рассмотрены модели логистической регрессии и машинного обучения, а также концепция ожидаемых кредитных убытков (ECL = PD × LGD × EAD). Предложена авторская гибридная модель оценки кредитоспособности МСП, интегрирующая финансовый, поведенческий и качественный блоки показателей с использованием альтернативных данных (безналичные обороты, налоговая и платёжная дисциплина). Сформулированы рекомендации по совершенствованию системы оценки риска при реализации государственных программ кредитования предпринимательства в Туркменистане.*

Ключевые слова: *залог и среднее предпринимательство, кредитный риск, кредитоспособность, скоринг, машинное обучение, альтернативные данные, ожидаемые кредитные убытки, залоговое кредитование.*

Введение

В эпоху Возрождения новой эпохи могущественного государства развитие частного предпринимательства является одним из главных направлений экономической политики Туркменистана. По итогам 2024 года была поставлена задача довести долю частного сектора в ВВП до 71,6 %, а в планах на 2026 года

Сведения об авторе(-ах): *Аннаклычов Д.А., преподаватель Туркменского государственного финансового института*

этот показатель определён на уровне 72,9 % [1; 2]. Президент Туркменистана подчёркивает, что устойчивый рост экономики зависит от активизации частного предпринимательства, при этом объём банковского кредитования частного сектора, физических лиц и субъектов МСП растёт из года в год [1].

Важнейшим инструментом государственной поддержки предпринимательства являются льготные кредиты, предоставляемые через банки страны. Так, по данным ЕБРР банки получали долгосрочные ресурсы под 2 % годовых и выдавали кредиты предпринимателям под 5 %, причём ставки не дифференцировались в зависимости от уровня риска заёмщика [3]. Расширение масштабов кредитования малого бизнеса делает особенно актуальной задачу корректной оценки кредитного риска: от неё зависят как сохранность ресурсов банков, так и эффективность распределения государственной поддержки. Цель статьи – проанализировать современные методы оценки кредитного риска МСП и предложить модель, адаптированную к условиям Туркменистана.

1. Особенности кредитного риска субъектов МСП

Кредитный риск – это вероятность того, что заёмщик не исполнит свои обязательства по кредиту полностью или своевременно. Для субъектов МСП этот риск имеет ряд особенностей. Во-первых, существует значительная информационная асимметрия: малые предприятия ведут упрощённую отчётность, которая не всегда отражает реальное финансовое положение. Во-вторых, финансовое состояние малого бизнеса во многом зависит от личности собственника, его опыта, репутации и деловых связей. В-третьих, малые предприятия более чувствительны к изменениям рыночной конъюнктуры и имеют ограниченный запас финансовой прочности. В-четвёртых, у многих начинающих предпринимателей отсутствует достаточное залоговое обеспечение и кредитная история.

Дж. Стиглиц и Э. Вайс показали, что в условиях информационной асимметрии банки склонны не повышать ставку, а ограничивать объём кредитования (кредитное рационирование), поскольку высокая ставка привлекает более рискованных заёмщиков [4]. Следовательно,

совершенствование методов оценки риска, уменьшающее информационную асимметрию, является ключом к расширению доступа МСП к кредитам.

2. Сравнительный анализ методов оценки кредитного риска

Современные методы оценки кредитного риска можно разделить на три группы: экспертные, статистические и интеллектуальные. Их сравнительная характеристика представлена в таблице 1.

Таблица 1. Сравнительная характеристика методов оценки кредитного риска МСП

Группа методов	Примеры	Преимущества	Недостатки
Экспертные	Правило «5С» (характер, способность, капитал, обеспечение, условия), балльная методики	Учёт качественных факторов, простота	Субъективность, высокая трудоёмкость
Финансовые коэффициенты	Ликвидность, рентабельность, финансовая устойчивость, Z-модель Альтмана	Объективность, доступность данных	Зависимость от качества отчётности МСП
Статистические (скоринг)	Логистическая регрессия, дискриминантный анализ	Высокая скорость, прозрачность, оценка PD	Требуется база исторических данных
Интеллектуальные	Деревья решений, случайный лес, градиентный	Высокая точность, учёт	Сложность интерпретации,

Экспертные методы, в частности классическое правило «5С», остаются основой оценки в большинстве банков. Их сильная сторона – учёт качественных факторов, слабая – субъективность и невозможность быстро обработать большое количество заявок. Модели на основе финансовых коэффициентов, начиная с Z-модели Э. Альтмана, обеспечивают объективность, однако для малого бизнеса их точность снижается из-за ограниченности отчётности [5]. Э. Альтман и Г. Сабато показали, что модели, специально разработанные для МСП, существенно превосходят по точности общие корпоративные модели [6].

Статистический скоринг на основе логистической регрессии позволяет оценить вероятность дефолта (PD) по формуле $PD = 1 / (1 + e^{-(-z)})$, где $z = \beta_0 + \beta_1 x_1 + \ldots + \beta_n x_n$ – линейная комбинация факторов риска. Методы машинного обучения (случайный лес, градиентный бустинг) учитывают нелинейные взаимосвязи между факторами и, по данным сравнительных исследований, как правило, обеспечивают более высокую точность классификации, хотя и требуют специальных инструментов для объяснения результатов [7].

Важным элементом современной системы управления риском является концепция ожидаемых кредитных убытков, закреплённая в международном стандарте финансовой отчётности МСФО (IFRS) 9: ECL = PD × LGD × EAD, где PD – вероятность дефолта, LGD – доля потерь в случае дефолта, EAD – сумма под риском во момент дефолта [8]. Эта формула связывает оценку отдельного заёмщика с резервированием и ценообразованием кредита.

3. Авторская гибридная модель оценки кредитоспособности МСП

Научная новизна исследования заключается в разработке гибридной модели оценки кредитоспособности субъектов МСП, сочетающей преимущества

экспертного, статистического и интеллектуального подходов и использующей альтернативные данные (рисунок 1).

Рисунок 1. Гибридная модель оценки кредитоспособности субъектов МСП (разработано автором)

Модель включает три блока показателей. Финансовый блок (вес 40 %) содержит показатели ликвидности, рентабельности, долговой нагрузки и коэффициент покрытия обслуживания долга (DSCR = денежный поток / платежи по кредиту). Поведенческий блок (вес 35 %) основан на альтернативных данных: динамика и стабильность безналичных поступлений на счёт, история платёжной дисциплины, своевременность уплаты налогов и коммунальных платежей. Качественный блок (вес 25 %) учитывает опыт собственника, отраслевой и региональный риск, наличие бизнес-плана и рынков сбыта.

Интегральный балл рассчитывается по формуле $S = 0{,}40 \cdot F_{фин} + 0{,}35 \cdot F_{пов} + 0{,}25 \cdot F_{кач}$, где каждый блок нормирован по шкале от 0 до 100. На основе балла заёмщик относится к одной из четырёх категорий риска: A ($S \geq 75$) – минимальный риск, стандартные условия; B (60–74) – умеренный риск, дополнительное обеспечение или гарантии; C (45–59) – повышенный риск, уменьшение суммы и поэтапное финансирование; D ($S < 45$) – отказ с рекомендациями по улучшению показателей. Веса блоков являются стартовыми и подлежат калибровке на исторических данных банка с помощью логистической регрессии или градиентного бустинга.

Особое значение для условий Туркменистана имеет поведенческий блок. Быстрое развитие безналичных расчётов – рост количества POS-терминалов и электронной коммерции – создаёт новый источник объективной информации о деятельности малого бизнеса [9]. Безналичные обороты предприятия отражают его реальную выручку лучше, чем упрощённая отчётность, и позволяют оценивать кредитоспособность даже начинающих предпринимателей без длительной кредитной истории.

4. Рекомендации по совершенствованию оценки риска

- сформировать в банках единые базы данных о кредитах МСП и их обслуживании для построения статистических моделей;
- развивать систему кредитных историй и обмен информацией между банками;
- использовать альтернативные данные – безналичные обороты, налоговую и платёжную дисциплину – с согласия заёмщика;
- при сохранении льготных ставок для приоритетных отраслей дифференцировать иные условия кредита (сумма, срок, обеспечение) в зависимости от категории риска;
- развивать институт гарантий по кредитам МСП, позволяющий частично заменять залог;
- применять методы объяснимого машинного обучения, чтобы кредитный работник понимал причины оценки;
- сопровождать выдачу льготных кредитов консультационной поддержкой предпринимателей по финансовому планированию.

Заключение

Кредитование малого и среднего предпринимательства является важнейшим инструментом развития частного сектора Туркменистана. Вместе с тем специфика МСП – информационная асимметрия, ограниченная отчётность, зависимость от личности собственника – требует отказа от упрощённого залогового подхода в пользу современных методов оценки кредитного риска.

Предложенная гибридная модель, сочетающая финансовый, поведенческий и качественный блоки и использующая альтернативные данные о безналичных оборотах, позволяет повысить точность оценки, расширить доступ к кредитам для добросовестных предпринимателей и одновременно снизить уровень необоснованной одобряемости. Её внедрение будет способствовать более эффективному использованию ресурсов государственных программ поддержки предпринимательства.

Список литературы

1. Turkmenistan: private sector development and lending to entrepreneurs // Invest.gov.tm. – URL: https://invest.gov.tm/news/view?id=2160
2. 2025: Stable national economic growth // Embassy of Turkmenistan in the United Kingdom. – URL: https://uk.tmembassy.gov.tm/news/157811
3. EBRD: Turkmenistan Diagnostic. – London: European Bank for Reconstruction and Development, 2019.
4. Stiglitz J. E., Weiss A. Credit rationing in markets with imperfect information // American Economic Review. – 1981. – Vol. 71, No. 3. – P. 393–410.
5. Altman E. I. Financial ratios, discriminant analysis and the prediction of corporate bankruptcy // Journal of Finance. – 1968. – Vol. 23, No. 4. – P. 589–609.
6. Altman E. I., Sabato G. Modelling credit risk for SMEs: Evidence from the U.S. market // Abacus. – 2007. – Vol. 43, No. 3. – P. 332–357.
7. Lessmann S., Baesens B., Seow H.-V., Thomas L. C. Benchmarking state-of-the-art classification algorithms for credit scoring: An update of research // European Journal of Operational Research. – 2015. – Vol. 247, No. 1. – P. 124–136.
8. IFRS Foundation. IFRS 9 Financial Instruments. – London: IASB, 2014.
9. Майновский Д. FinTech в Туркменистане: рынок на этапе становления и первые шаги к цифровой экосистеме // The Tech. – 15.04.2026. – URL: https://the-tech.kz/fintech-v-turkmenistane-rynok-na-etape-stanovleniya-i-pervye-shagi-k-cifrovoj-ekosisteme/
10. Basel Committee on Banking Supervision. Basel III: Finalising post-crisis reforms. – Basel: BIS, 2017.
11. Siddiqi N. Intelligent Credit Scoring: Building and Implementing Better Credit Risk Scorecards. – 2nd ed. – Hoboken, NJ: Wiley, 2017.
12. Лимрунов О. П., Вилкевичев Н. П. (ред.) Банковские риски. – 3-е изд. – М.: КноРус, 2013.

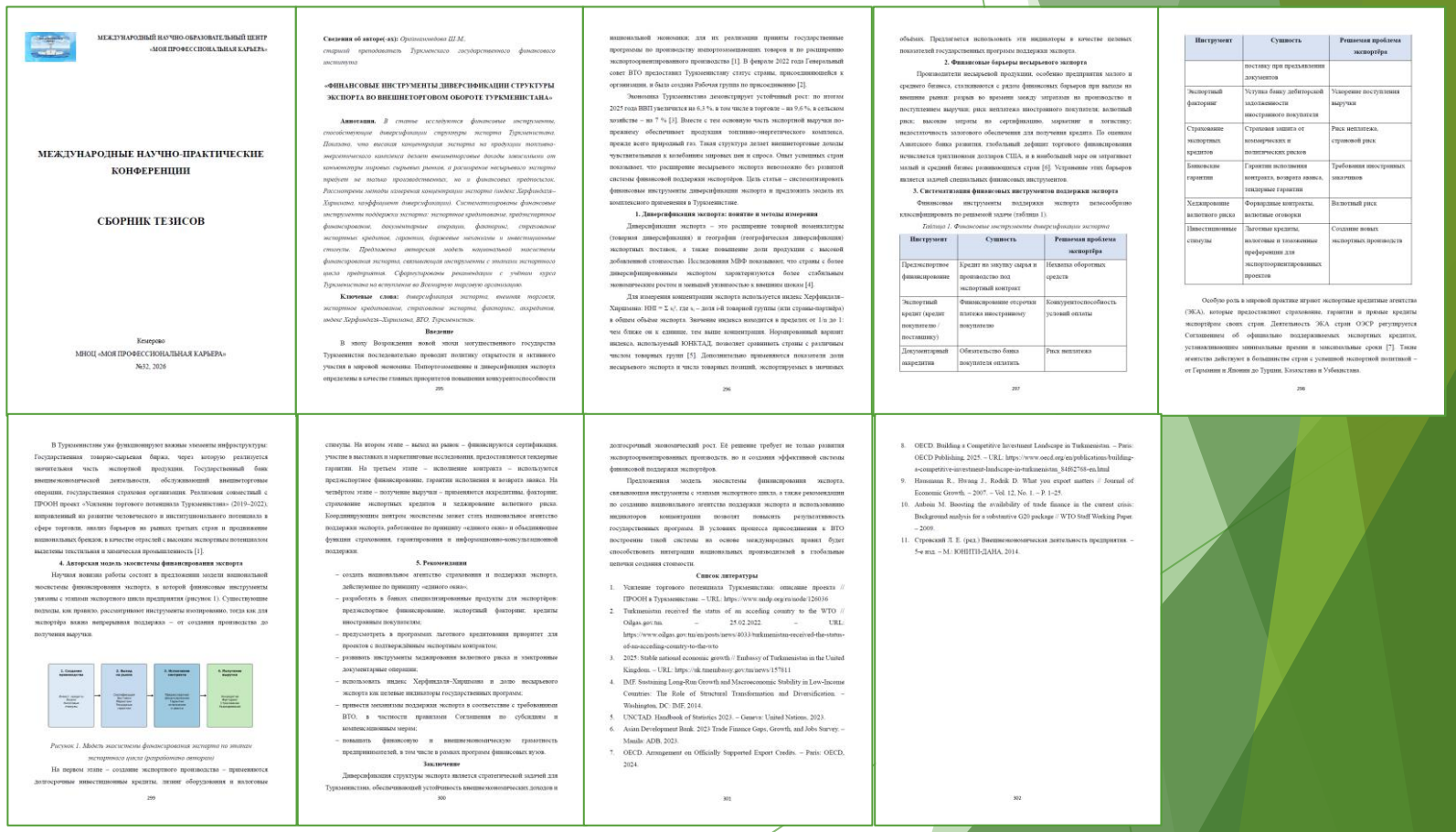
DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.



Şirin Orazmämmedowa,
“Bank işi” kafedrasynyň uly mugallymy

Финансовые инструменты диверсификации структуры экспорта во внешнеторговом обороте Туркменистана. стр 295-302



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026

Сведения об авторе(-ах): *Оразмämмедова Ш.М., старший преподаватель Туркменского государственного финансового института*

«ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДИВЕРСИФИКАЦИИ СТРУКТУРЫ ЭКСПОРТА ВО ВНЕШНЕТОРГОВОМ ОБОРОТЕ ТУРКМЕНИСТАНА»

Аннотация. *В статье исследуются финансовые инструменты, способствующие диверсификации структуры экспорта Туркменистана. Показано, что высокая концентрация экспорта на продукции топливно-энергетического комплекса делает внешнеторговые доходы зависимыми от конъюнктуры мировых сырьевых рынков, а расширение несырьевого экспорта требует не только производственных, но и финансовых предпосылок. Рассмотрены методы измерения концентрации экспорта (индекс Херфиндаля–Хиршмана, квалификация диверсификации). Систематизированы финансовые инструменты поддержки экспорта: экспортное кредитование, предэкспортное финансирование, документарные операции, факторинг, страхование экспортных кредитов, гарантии, биржевые механизмы и инвестиционные стимулы. Предложена авторская модель национальной экосистемы финансирования экспорта, связывающая инструменты с этапами экспортного цикла предприятия. Сформулированы рекомендации с учётом курса Туркменистана на вступление во Всемирную торговую организацию.*

Ключевые слова: *диверсификация экспорта, внешняя торговля, экспортное кредитование, страхование экспорта, факторинг, аккредитив, индекс Херфиндаля–Хиршмана, ВТО, Туркменистан.*

Введение

В эпоху Возрождения новой эпохи могущественного государства Туркменистан последовательно проводит политику открытости и активного участия в мировой экономике. Импортозамещение и диверсификация экспорта определены в качестве главных приоритетов повышения конкурентоспособности национальной экономики; для их реализации приняты государственные программы по производству импортозамещающих товаров и по расширению экспортоориентированного производства [1]. В феврале 2022 года Генеральный совет ВТО предоставил Туркменистану статус страны, присоединяющейся к организации, и была создана Рабочая группа по присоединению [2].

Экономика Туркменистана демонстрирует устойчивый рост: по итогам 2025 года ВВП увеличился на 6,3 %, в том числе в торговле – на 9,6 %, в сельском хозяйстве – на 7 % [3]. Вместе с тем основную часть экспортной выручки по-прежнему обеспечивает продукция топливно-энергетического комплекса, прежде всего природный газ. Такая структура делает внешнеторговые доходы чувствительными к колебаниям мировых цен и спроса. Опыт успешных стран показывает, что расширение несырьевого экспорта невозможно без развитой системы финансовой поддержки экспортёров. Цель статьи – систематизировать финансовые инструменты диверсификации экспорта и предложить модель их комплексного применения в Туркменистане.

1. Диверсификация экспорта: понятие и методы измерения

Диверсификация экспорта – это расширение товарной номенклатуры (товарная диверсификация) и географии (географическая диверсификация) экспортных поставок, а также повышение доли продукции с высокой добавленной стоимостью. Исследования МВФ показывают, что страны с более диверсифицированным экспортом характеризуются более стабильным экономическим ростом и меньшей уязвимостью к внешним шокам [4].

Для измерения концентрации экспорта используется индекс Херфиндаля–Хиршмана: $HHI = \sum s_i^2$, где s_i – доля i-й товарной группы (или страны-партнёра) в общем объёме экспорта. Значение индекса находится в пределах от 1/n до 1: чем ближе он к единице, тем выше концентрация. Нормированный вариант индекса, используемый ЮНКТАД, позволяет сравнивать страны с различным числом товарных групп [5]. Дополнительно применяются показатели доли несырьевого экспорта и числа товарных позиций, экспортируемых в мировых объёмах. Предлагается использовать эти индикаторы в качестве целевых показателей государственных программ поддержки экспорта.

2. Финансовые барьеры несырьевого экспорта

Производители несырьевой продукции, особенно предприятия малого и среднего бизнеса, сталкиваются с рядом финансовых барьеров при выходе на внешние рынки: разрыв во времени между затратами на производство и поступлением выручки; риск неплатежа иностранного покупателя; валютный риск; высокие затраты на сертификацию, маркетинг и логистику; недостаточность залогового обеспечения для получения кредита. По оценкам Азиатского банка развития, глобальный дефицит торгового финансирования исчисляется триллионами долларов США, и в наибольшей мере он затрагивает малый и средний бизнес развивающихся стран [6]. Устранение этих барьеров является задачей специальных финансовых инструментов.

3. Систематизация финансовых инструментов поддержки экспорта

Финансовые инструменты поддержки экспорта целесообразно классифицировать по решаемой задаче (таблица 1).

Таблица 1. Финансовые инструменты диверсификации экспорта

Инструмент	Сущность	Решаемая проблема экспортёра
Предэкспортное финансирование	Кредит на закупку сырья и производство под экспортный контракт	Нехватка оборотных средств
Экспортный кредит (кредит покупателю / поставщику)	Финансирование отсрочки платежа иностранному покупателю	Конкурентоспособность условий оплаты
Документарный аккредитив	Обязательство банка покупателя оплатить	Риск неплатежа
Факторинг	Продажа дебиторской задолженности иностранного покупателя	Ускорение поступления выручки
Страхование экспортных кредитов	Страховая защита от коммерческих и политических рисков	Риск неплатежа, страновой риск
Банковские гарантии	Гарантия исполнения контракта, возврата аванса, тендерные гарантии	Требования иностранных заказчиков
Хеджирование валютного риска	Форвардные контракты, валютные опционы	Валютный риск
Инвестиционные стимулы	Льготные кредиты, налоговые и таможенные преференции для экспортоориентированных проектов	Создание новых экспортных производств

Особую роль в мировой практике играют экспортные кредитные агентства (ЭКА), которые предоставляют страхование, гарантии и прямые кредиты экспортёрам своих стран. Деятельность ЭКА стран ОЭСР регулируется Соглашением об официально поддерживаемых экспортных кредитах, устанавливающим минимальные премии и максимальные сроки [7]. Такие агентства действуют в большинстве стран с успешной экспортной политикой – от Германии и Японии до Турции, Казахстана и Узбекистана.

В Туркменистане уже функционируют важные элементы инфраструктуры: Государственная товарно-сырьевая биржа, через которую реализуется значительная часть экспортной продукции; Государственный банк внешнеэкономической деятельности, обслуживающий внешнеторговые операции; государственная страховая организация. Реализован совместный с ПРООН проект «Усиление торгового потенциала Туркменистана» (2019–2022), направленный на развитие человеческого и институционального потенциала в сфере торговли, анализ барьеров на рынках третьих стран и продвижение национальных брендов; в качестве отраслей с высоким экспортным потенциалом выделены текстильная и химическая промышленность [1].

4. Авторская модель экосистемы финансирования экспорта

Научная новизна работы состоит в предложении модели национальной экосистемы финансирования экспорта, в которой финансовые инструменты увязаны с этапами экспортного цикла предприятия (рисунок 1). Существующие подходы, как правило, рассматривают инструменты изолированно, тогда как для экспортёра важно выстраивать поддержку – от создания производства до получения выручки.

Рисунок 1. Модель экосистемы финансирования экспорта по этапам экспортного цикла (разработано авторами)

На первом этапе – создание экспортного производства – применяются долгосрочные инвестиционные кредиты, лизинг оборудования и налоговые стимулы. На втором этапе – выход на рынок – финансируется сертификация, участие в выставках и маркетинговые исследования, предоставляются тендерные гарантии. На третьем этапе – исполнение контракта – используется предэкспортное финансирование, гарантии исполнения и возврата аванса. На четвёртом этапе – получение выручки – применяются аккредитивы, факторинг, страхование экспортных кредитов и хеджирование валютного риска. Координирующим центром экосистемы может стать национальное агентство поддержки экспорта, работающее по принципу «единого окна» и объединяющее функции страхования, гарантирования и информационно-консультационной поддержки.

5. Рекомендации

- создать национальное агентство страхования и поддержки экспорта, действующее по принципу «единого окна»;
- разработать в банках специализированные продукты для экспортёров: предэкспортное финансирование, экспортный факторинг, кредиты иностранным покупателям;
- предусмотреть в программах льготного кредитования приоритет для проектов с подтверждёнными экспортными контрактами;
- развивать инструменты хеджирования валютного риска и электронные документарные операции;
- использовать индекс Херфиндаля–Хиршмана и долю несырьевого экспорта как целевые индикаторы государственных программ;
- привести механизмы поддержки экспорта в соответствие с требованиями ВТО, в частности правилами Соглашения по субсидиям и компенсационным мерам;
- повышать финансовую и внешнеэкономическую грамотность предпринимателей, в том числе в рамках программ финансовых вузов.

Заключение

Диверсификация структуры экспорта является стратегической задачей для Туркменистана, обеспечивающей устойчивость внешнеэкономических доходов и долгосрочный экономический рост. Её решение требует не только развития экспортоориентированных производств, но и создания эффективной системы финансовой поддержки экспортёров.

Предложенная модель экосистемы финансирования экспорта, связывающая инструменты с этапами экспортного цикла, а также рекомендации по созданию национального агентства поддержки экспорта и использованию индикаторов концентрации позволят повысить результативность государственных программ. В условиях процесса присоединения к ВТО построение такой системы на основе международных правил будет способствовать интеграции национальных производителей в глобальные цепочки создания стоимости.

Список литературы

1. Усиление торгового потенциала Туркменистана: описание проекта // ПРООН в Туркменистане. – URL: https://www.undp.org/ru/node/126036
2. Turkmenistan received the status of an acceding country to the WTO // Odigos.gov.tm. – 25.02.2022. – URL: https://www.odigos.gov.tm/en/posts/news/4033-turkmenistan-received-the-status-of-an-acceding-country-to-the-wto
3. 2025: Stable national economic growth // Embassy of Turkmenistan in the United Kingdom. – URL: https://uk.tmembassy.gov.tm/news/15781
4. IMF. Sustaining Long-Run Growth and Macroeconomic Stability in Low-Income Countries: The Role of Structural Transformation and Diversification. – Washington, DC: IMF, 2014.
5. UNCTAD. Handbook of Statistics 2023. – Geneva: United Nations, 2023.
6. Asian Development Bank. 2023 Trade Finance Gaps, Growth, and Jobs Survey. – Manila: ADB, 2023.
7. OECD. Arrangement on Officially Supported Export Credits. – Paris: OECD, 2024.
8. OECD. Building a Competitive Investment Landscape in Turkmenistan. – Paris: OECD Publishing, 2025. – URL: https://www.oecd.org/en/publications/building-a-competitive-investment-landscape-in-turkmenistan_84f62769-en.html
9. Hausmann R., Hwang J., Rodrik D. What you export matters // Journal of Economic Growth. – 2007. – Vol. 12, No. 1. – P. 1–25.
10. Auboin M. Boosting the availability of trade finance in the current crisis: Background analysis for a substantive G20 package // WTO Staff Working Paper. – 2009.
11. Строевский Л. Е. (ред.) Внешнеэкономическая деятельность предприятия. – 5-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.

DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.



Jeren Akmämmedowa,
“Maliýe” kafedrasynyň uly mugallymy

Зелёное финансирование: новые источники финансирования инвестиционных проектов в реализации целей устойчивого развития. стр 303-310



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026

«ЗЕЛЁНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ: НОВЫЕ ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ»

Сведения об авторе(-ах): *Аскыпмедова Дж.А., старший преподаватель Туркменского государственного финансового института*

Аннотация. *В статье рассматривается зелёное финансирование как новое направление мобилизации инвестиционных ресурсов для реализации Целей устойчивого развития (ЦУР). Раскрыто содержание понятий «зелёное», «климатическое» и «устойчивое» финансирование, систематизированы его инструменты: зелёные облигации, кредиты, привязанные к показателям устойчивого развития, ресурс международных климатических фондов, смешанное (blended) финансирование, энтузиазм устройства рынков. Проанализированы стратегические основы и международное сотрудничество Туркменистана в сфере перехода к зелёной экономике: национальные стратегии по изменению климата и развитию возобновляемой энергетики, совместные программы с ПРООН, ЕЭК ООН, Европейским союзом, ФАО и Зелёным климатическим фондом. Предложена авторская модель многоуровневой системы зелёного финансирования и критерии отбора («таксономия») зелёных проектов. Сформулированы рекомендации по формированию национального рынка зелёного финансирования.*

Ключевые слова: *зелёное финансирование, устойчивое развитие, ЦУР, зелёные облигации, климатические фонды, смешанное финансирование, возобновляемая энергетика, зелёная таксономия.*

Введение

В эпоху Возрождения новой эпохи могущественного государства Туркменистан уделяет большое внимание вопросам охраны окружающей среды, рационального использования природных ресурсов и смягчения последствий изменения климата. Страна последовательно выступает с международными инициативами в этой сфере и интегрирует Цели устойчивого развития в национальные программы социально-экономического развития на 2022–2052 и 2022–2028 годы. Национальные стратегии предусматривают достижение нулевого прироста выбросов парниковых газов к 2030 году с последующими их значительным сокращением [1].

Реализация этих целей требует масштабных инвестиций в возобновляемую энергетику, энергоэффективность, водосбережение, устойчивое сельское хозяйство и сокращение выбросов метана. Традиционных бюджетных источников для этого недостаточно, поэтому в мировой практике быстро развивается зелёное финансирование – совокупность финансовых инструментов, направляющих капитал в экологически устойчивые проекты. Цель статьи – систематизировать инструменты зелёного финансирования, проанализировать опыт Туркменистана и предложить модель формирования национальной системы зелёного финансирования.

1. Сущность и понятийный аппарат зелёного финансирования

В научной литературе и практике международных организаций используются три взаимосвязанных понятия. Климатическое финансирование – финансирование мер по смягчению изменения климата и адаптации к нему. Зелёное финансирование – более широкое понятие, охватывающее также сохранение биоразнообразия, предотвращение загрязнения, рациональное водопользование. Устойчивое финансирование – наиболее широкая категория, учитывающая экологические, социальные и управленческие факторы (ESG) при принятии инвестиционных решений [2].

Международное значение зелёного финансирования закреплено Парижским соглашением 2015 года, один из целей которого – обеспечить согласованность финансовых потоков с траекторией низких выбросов и устойчивого к изменению климата развития (статья 2.1(c)) [3]. Появился ряд в области устойчивого развития на период до 2030 года и Аддис-Абебская

программа действий по финансированию развития подчёркивают необходимость мобилизации частного капитала наряду с государственными ресурсами.

2. Инструменты зелёного финансирования

Систематизация основных инструментов зелёного финансирования представлена в таблице 1.

Таблица 1. Основные инструменты зелёного финансирования

Инструмент	Сущность	Область применения
Зелёные облигации	Долговые ценные бумаги, средства от размещения которых направляются только на зелёные проекты (Принципы зелёных облигаций ICMA)	Крупные инфраструктурные проекты: солнечные и ветровые электростанции, транспорт
Зелёные кредиты	Банковские кредиты на экологические цели по Принципам зелёного кредитования	Энергоэффективность предприятий, «зелёное» жильё
Кредиты, привязанные к ЦУР (SLL)	Ставка зависит от достижения заёмщиком целевых показателей устойчивости	Модернизация промышленных предприятий
Международные климатические фонды	Гранты и льготные ресурсы Зелёного климатического фонда (GCF), Глобального экологического фонда (GEF)	Адаптация; подготовка проектов, вариативная потенциал
Смешанное финансирование	Сочетание льготных публичных средств с	Проекты с высоким риском и долгой окупаемостью

Инструмент	Сущность	Область применения
	частным капиталом для снижения риска инвесторов	
Углеродные механизмы	Торговля сокращением выбросов по статье 6 Парижского соглашения	Сокращение выбросов метана, лесовосстановление
Государственные стимулы	Льготные кредиты, субсидирование ставок, налоговые льготы, зелёные госзакупки	Внедрение технологий малым и средним бизнесом

Зелёные облигации являются наиболее динамично развивающимся инструментом. Их ключевая особенность – целевое использование средств и регуляция отчётность эмитента о достигнутом экологическом эффекте, подтверждаемая независимой верификацией [4]. Смешанное финансирование особенно важно для развивающихся стран: льготный публичный капитал принимает на себя часть риска, что делает проекты привлекательными для частных инвесторов [5].

3. Опыт Туркменистана в сфере зелёного развития

Туркменистан сформировал стратегическую основу перехода к зелёной экономике. Национальную стратегию по изменению климата. Национальную стратегию развития возобновляемой энергетики до 2030 года, а также программы социально-экономического развития, учитывающие климатические меры [1]. Реализация этих документов осуществляется при активном международном сотрудничестве.

В ноябре 2024 – октябре 2025 года ПРООН и ЕЭК ООН при поддержке Совместного фонда ООН для ЦУР реализовали программу «Поддержка разработки политики и укрепление национального потенциала в области перехода к зелёной энергетике в Туркменистане». В её рамках проведены базовая

оценка ресурсов и потенциала энергетического сектора, обучение около 60 технических специалистов министерств, подготовлены дорожная карта развития возобновляемой энергетики и рекомендации по включению мер по сокращению выбросов метана в национальные программы [1].

В 2024 году Европейский союз и Федеральное министерство иностранных дел Германии совместно с GIZ, Министерством энергетики, государственным концерном «Türkmengaz» и Государственным энергетическим институтом начали проект «ЕС для зелёного развития в Туркменистане: политический диалог и климатические действия 2024–2026». Он предусматривает развитие диалога по возобновляемой энергетике, сокращение выбросов метана, укрепление потенциала планирования адаптации и реализацию двух пилотных проектов в сфере ВИЭ, накопления энергии и мониторинга метана [6]. Кроме того, при участии ФАО реализуется проект Зелёного климатического фонда по укреплению потенциала Туркменистана в привлечении климатического финансирования [7].

Таким образом, в стране сформированы стратегические ориентиры и накоплен опыт сотрудничества с международными партнёрами. Следующим шагом должно стать создание национальных рыночных механизмов зелёного финансирования, позволяющих привлекать не только гранты, но и инвестиционный капитал в значительных объёмах.

4. Авторская модель национальной системы зелёного финансирования

Научная новизна исследования заключается в разработке модели многоуровневой системы зелёного финансирования для Туркменистана, в которой включения средств распределены по степени риска и стадиям проекта (рисунок 1).

Рисунок 1. Многоуровневая модель национальной системы зелёного финансирования (разработано автором)

Первый уровень – грантовый: ресурсы международных фондов и программ используются для подготовки проектов, технико-экономических обоснований и пилотных решений, когда риск наиболее высок. Второй уровень – государственный: бюджетные средства, льготные кредиты и гарантии снижают риск на стадии строительства. Третий уровень – банковский: зелёные и привязанные к ЦУР кредиты национальных банков финансируют проекты с понятным денежным потоком. Четвёртый уровень – рыночный: зелёные облигации и привлечение частных и иностранных инвесторов для рефинансирования действующих проектов и масштабирования.

Обязательным условием функционирования модели является национальная зелёная таксономия – перечень видов деятельности и критериев, по которым проект признаётся зелёным. Для Туркменистана предлагается следующие приоритетные категории: возобновляемая энергетика (солнечная, ветровая); энергоэффективность в промышленности и жилищном секторе; сокращение выбросов и утечек метана в нефтегазовом комплексе; водосберегающие технологии орошения; устойчивое сельское хозяйство и лесовосстановление, в том числе озеленение и борьба с опустыниванием; экологичный транспорт. Критериями отбора должны служить измеримый экологический эффект (тонны сокращённых выбросов CO_2-эквивалента, снижения энергии и воды), экономическая окупаемость и отсутствие значительного вреда другим экологическим целям.

5. Рекомендации

- разработать национальную зелёную таксономию, гармонизированную с международными стандартами;
- создать в банках специализированные зелёные кредитные продукты и методики оценки экологических рисков;
- рассмотреть возможность выпуска пилотных суверенных или корпоративных зелёных облигаций;
- развивать механизмы смешанного финансирования с участием международных финансовых институтов;
- наращивать потенциал по подготовке проектов для получения ресурсов Зелёного климатического фонда;
- ввести систему мониторинга, отчётности и верификации экологического эффекта профинансированных проектов;
- включить дисциплины по устойчивому и зелёному финансированию в образовательные программы финансовых вузов.

Заключение

Зелёное финансирование является необходимым условием реализации Целей устойчивого развития и климатических обязательств. Оно позволяет мобилизовать дополнительные ресурсы для инвестиционных проектов в возобновляемой энергетике, энергоэффективности, водосбережении и сокращении выбросов метана, сочетая бюджетные, международные и частные источники.

Туркменистан сформировал стратегическую основу зелёного развития и активно сотрудничает с ПРООН, ЕЭК ООН, ЕС, ФАО и международными климатическими фондами. Предложенная многоуровневая модель национальной системы зелёного финансирования и критерии зелёной таксономии могут стать основой для перехода от отдельных проектов технической помощи к полноценному национальному рынку зелёных инвестиций.

Список литературы

1. ПРООН и ЕЭК ООН завершили Совместную программу ООН, ускорив переход Туркменистана к «зелёной» энергетике // ПРООН. – 21.10.2025. – URL: https://www.undp.org/ru/node/551521
2. UNEP Inquiry: Definitions and Concepts: Background Note. – Geneva: UNEP, 2016.
3. Парижское соглашение: принято 12 декабря 2015 г. – Бонн: Секретариат РКИК ООН, 2015.
4. International Capital Market Association. Green Bond Principles: Voluntary Process Guidelines for Issuing Green Bonds. – Paris: ICMA, 2021.
5. OECD. Making Blended Finance Work for the Sustainable Development Goals. – Paris: OECD Publishing, 2018.
6. EU and Turkmenistan launch large-scale green development project for 2024-2028 // Central Asia Climate Portal. – URL: https://centralasiaclimateportal.org/eu-and-turkmenistan-launch-large-scale-green-development-project-for-2024-2028/
7. Improving the capacity of Turkmenistan to access climate finance through capacity building and strategic frameworks // FAO and the Green Climate Fund. – URL: https://www.fao.org/gcf/project-page/project-detail/improving-the-capacity-of-turkmenistan-to-access-climate-finance-through-capacity-building-and-strategic-frameworks/en
8. Климатическое финансирование в Центральной Азии // Региональный экологический центр Центральной Азии (CAREC). – URL: https://carececo.org/publications/CA-climate-finance-eu-upd_2019pressed%20(1).pdf
9. Ehlers T., Packer F. Green bond finance and certification // BIS Quarterly Review. – September 2017. – P. 89–104.
10. Flannner C. Corporate green bonds // Journal of Financial Economics. – 2021. – Vol. 142, No. 2. – P. 499–516.
11. Порфирьев Б. Н. Экономика климатических изменений. – М.: Аквил, 2008.

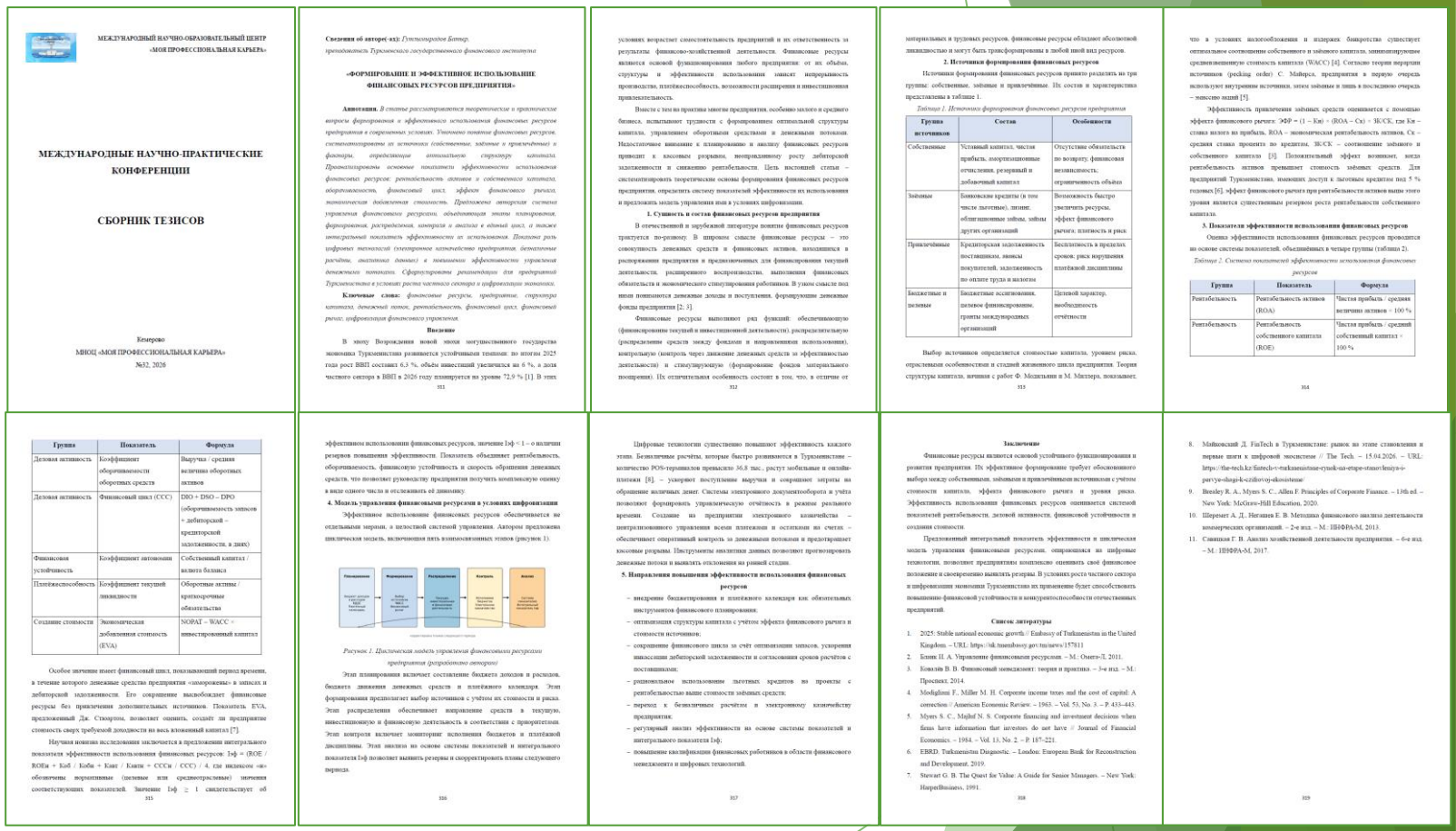
DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Формирование и эффективное использование финансовых ресурсов предприятия. стр 311-319

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.



Batyr Gutlymyradow,
“Maliýe” kafedrasynyň mugallymy



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026

Сведения об авторе(-ах): *Гутлымырадов Батыр, преподаватель Туркменского государственного финансового института*

«ФОРМИРОВАНИЕ И ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Аннотация. *В статье рассматриваются теоретические и практические вопросы формирования и эффективного использования финансовых ресурсов предприятия в современных условиях. Уточнено понятие финансовых ресурсов, систематизированы их источники (собственные, заёмные и привлечённые) и факторы, определяющие оптимальную структуру капитала. Проанализированы основные показатели эффективности использования финансовых ресурсов: рентабельность активов и собственного капитала, оборачиваемость, финансовый цикл, эффект финансового рычага, экономическая добавленная стоимость. Предложена авторская система управления финансовыми ресурсами, объединяющая этапы планирования, формирования, распределения, контроля и анализа в единый цикл, а также интегральный показатель эффективности их использования. Показана роль цифровых технологий (электронное казначейство предприятия, безналичные расчёты, аналитика данных) в повышении эффективности управления денежными потоками. Сформулированы рекомендации для предприятий Туркменистана в условиях роста частного сектора и цифровизации экономики.*

Ключевые слова: *финансовые ресурсы, предприятие, структура капитала, денежный поток, рентабельность, финансовый цикл, финансовый рычаг, цифровизация финансового управления.*

Введение

В эпоху Возрождения новой эпохи могущественного государства экономика Туркменистана развивается устойчивыми темпами: по итогам 2025 года рост ВВП составил 6,3 %, объём инвестиций увеличился на 6 %, а доля частного сектора в ВВП в 2026 году планируется на уровне 72,9 % [1]. В этих

Группа	Показатель	Формула
Деловая активность	Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	Выручка / средняя величина оборотных активов
Деловая активность	Финансовый цикл (CCC)	DIO + DSO – DPO (оборачиваемость запасов + дебиторской – кредиторской задолженности, в днях)
Финансовая устойчивость	Коэффициент автономии	Собственный капитал / валюта баланса
Платёжеспособность	Коэффициент текущей ликвидности	Оборотные активы / краткосрочные обязательства
Создание стоимости	Экономическая добавленная стоимость (EVA)	NOPAT – WACC × инвестированный капитал

Особое значение имеет финансовый цикл, показывающий период времени, в течение которого денежные средства предприятия «заморожены» в запасах и дебиторской задолженности. Его сокращение высвобождает финансовые ресурсы без привлечения дополнительных источников. Показатель EVA, предложенный Дж. Стюартом, позволяет оценить, создаёт ли предприятие стоимость сверх требуемой доходности на весь вложенный капитал [7].

Научная новизна исследования заключается в предложении интегрального показателя эффективности использования финансовых ресурсов: Iэф = (ROE / ROEн + Каб / Кобн + Кавс / Кавсн + CCCн / CCC) / 4, где индексом «н» обозначены нормативные (целевые или среднеотраслевые) значения соответствующих показателей. Значение Iэф ≥ 1 свидетельствует об

эффективном использовании финансовых ресурсов, значение Iэф < 1 – о наличии резервов повышения эффективности. Показатель объединяет рентабельность, оборачиваемость, финансовую устойчивость и скорость обращения денежных средств, что позволяет руководству предприятия получить комплексную оценку в виде одного числа и отслеживать её динамику.

4. Модель управления финансовыми ресурсами в условиях цифровизации

Эффективное использование финансовых ресурсов обеспечивается не отдельными мерами, а целостной системой управления. Авторами предложена циклическая модель, включающая пять взаимосвязанных этапов (рисунок 1).

Рисунок 1. Циклическая модель управления финансовыми ресурсами предприятия (разработано автором)

Этап планирования включает составление бюджета доходов и расходов, бюджета движения денежных средств и платёжного календаря. Этап формирования предполагает выбор источников с учётом их стоимости и риска. Этап распределения обеспечивает направление средств в текущую, инвестиционную и финансовую деятельность в соответствии с приоритетами. Этап контроля включает мониторинг исполнения бюджетов и платёжной дисциплины. Этап анализа на основе системы показателей и интегрального показателя Iэф позволяет выявить резервы и скорректировать планы следующего периода.

Цифровые технологии существенно повышают эффективность каждого этапа. Безналичные расчёты, которые быстро развиваются в Туркменистане – количество POS-терминалов превысило 36,8 тыс., растут мобильные и онлайн-платежи [8], – ускоряют поступление выручки и сокращают затраты на обращение наличных денег. Системы электронного документооборота и учёта позволяют формировать управленческую отчётность в режиме реального времени. Создание на предприятии электронного казначейства – централизованного управления всеми платежами и остатками на счетах – обеспечивает оперативный контроль за денежными потоками и предотвращает кассовые разрывы. Инструменты аналитики данных позволяют прогнозировать денежные потоки и выявлять отклонения на ранней стадии.

5. Направления повышения эффективности использования финансовых ресурсов

- внедрение бюджетирования и платёжного календаря как обязательных инструментов финансового планирования;
- оптимизация структуры капитала с учётом эффекта финансового рычага и стоимости источников;
- сокращение финансового цикла за счёт оптимизации запасов, ускорения инкассации дебиторской задолженности и согласования сроков расчётов с поставщиками;
- рациональное использование льготных кредитов во проектах с рентабельностью выше стоимости заёмных средств;
- переход к безналичным расчётам и электронному казначейству предприятия;
- регулярный анализ эффективности на основе системы показателей и интегрального показателя Iэф;
- повышение квалификации финансовых работников в области финансового менеджмента и цифровых технологий.

Заключение

Финансовые ресурсы являются основой устойчивого функционирования и развития предприятия. Их эффективное формирование требует обоснованного выбора между собственными, заёмными и привлечёнными источниками с учётом стоимости капитала, эффекта финансового рычага и уровня риска. Эффективность использования финансовых ресурсов оценивается системой показателей рентабельности, деловой активности, финансовой устойчивости и создания стоимости.

Предложенный интегральный показатель эффективности и циклическая модель управления финансовыми ресурсами, опирающиеся на цифровые технологии, позволяют предприятиям комплексно оценивать свое финансовое положение и своевременно выявлять резервы. В условиях роста частного сектора и цифровизации экономики Туркменистана их применение будет способствовать повышению финансовой устойчивости и конкурентоспособности отечественных предприятий.

Список литературы

1. 2025: Stable national economic growth // Embassy of Turkmenistan in the United Kingdom. – URL: https://uk.tmembassy.gov.tm/news/15781 (
2. Бланк И. А. Управление финансовыми ресурсами. – М.: Омега-Л, 2011.
3. Ковалёв В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. – 3-е изд. – М.: Проспект, 2014.
4. Modigliani F., Miller M. H. Corporate income taxes and the cost of capital: A correction // American Economic Review. – 1963. – Vol. 53, No. 3. – P. 433–443.
5. Myers S. C., Majluf N. S. Corporate financing and investment decisions when firms have information that investors do not have // Journal of Financial Economics. – 1984. – Vol. 13, No. 2. – P. 187–221.
6. EBRD. Turkmenistan Diagnostic. – London: European Bank for Reconstruction and Development, 2019.
7. Stewart G. B. The Quest for Value: A Guide for Senior Managers. – New York: HarperBusiness, 1991.
8. Майковский Д. FinTech в Туркменистане: рынок на этапе становления и первые шаги к цифровой экосистеме // The Tech. – 15.04.2026. – URL: https://the-tech.kz/fintech-v-turkmenistane-rynok-na-etape-stanovleniya-i-pervye-shagi-k-cifrovoj-ekosisteme/
9. Brealey R. A., Myers S. C., Allen F. Principles of Corporate Finance. – 11th ed. – New York: McGraw-Hill Education, 2020.
10. Шеремет А. Д., Негашев Е. В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2013.
11. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – 6-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2017.

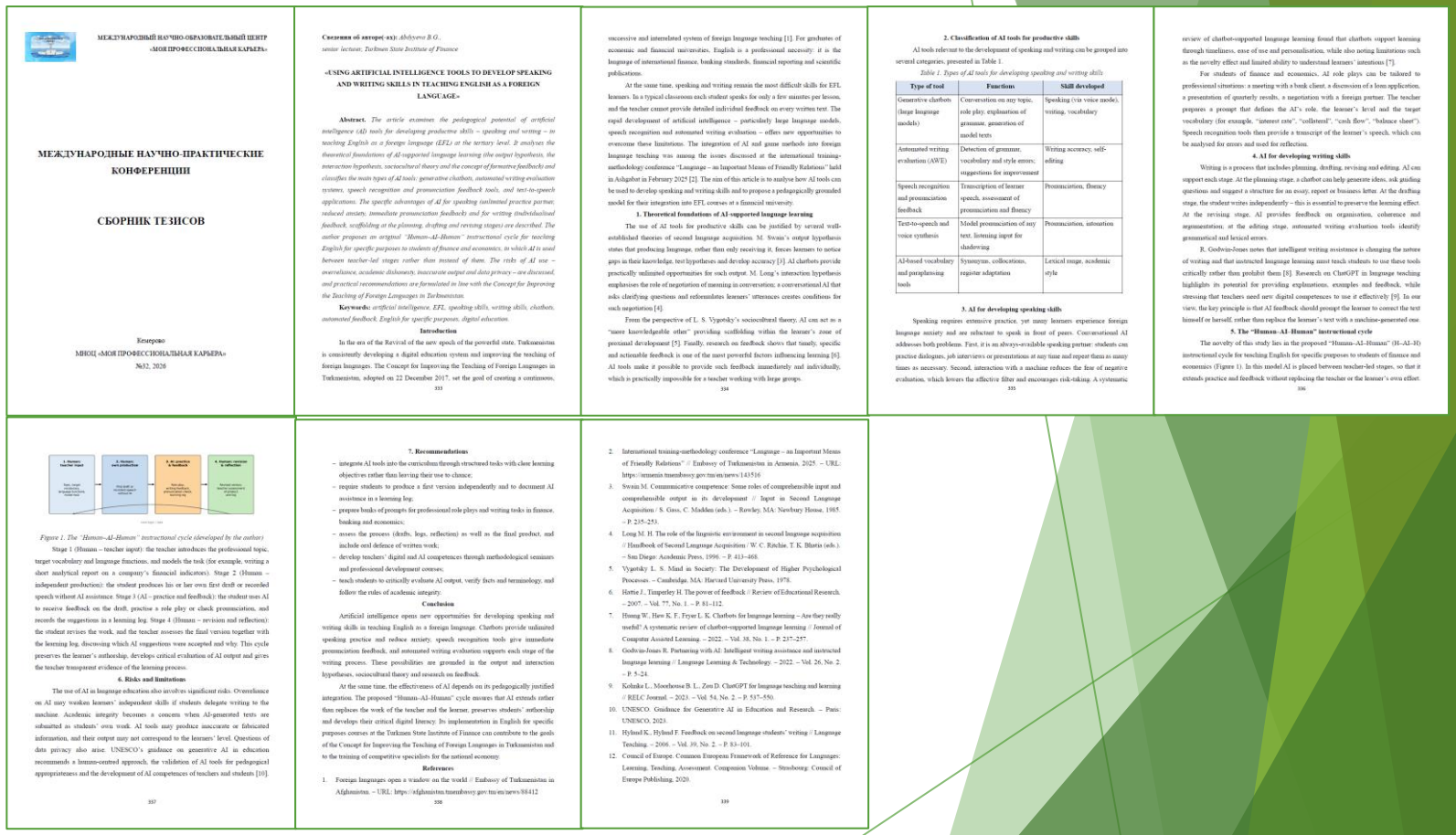
DAŞARY ÝURT METBUGATDAKY ÇYKYŞLAR

Международные научно-практические конференции: сборник тезисов Международной научно-практической конференции «Интеграция знаний в условиях усложняющейся научной картины мира» (№32, том 1, 29 октября 2026 г.) – Кемерово: МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА», 2026 – 359 с.



Bahargül Abdyýewa,
“Daşary ýurt dilleri” kafedrasynyň müdiriniň w.ý.ý., uly mugallym

Using artificial intelligence tools to develop speaking and writing skills in teaching English as a foreign language. стр 333-339



МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

МЕЖДУНАРОДНЫЕ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ

СБОРНИК ТЕЗИСОВ

Кемерово
МНОЦ «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»
№32, 2026

«USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TOOLS TO DEVELOP SPEAKING AND WRITING SKILLS IN TEACHING ENGLISH AS A FOREIGN LANGUAGE»

TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

29.10.2026ý.

Almanar Ýazberdiýewa

Aýgül Ataýewa

“Aşgabat” teleýaýlymy

“Ösüşleriň ýoly bilen” atly gepleşigi

teleýaýlymynyň “Ösüşleriň ýoly bilen” atly gepleşiginde Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada



TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Aknur Koçumowa

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada “Milli manadymyzyň 33 ýyllyk taryhynyň teswiri” barada





TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Aknabat Möwlamowa

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada “Bank ulgamynda kiberhowpsuzlyk meseleleri” barada



TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Hajybaý Annaýew

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada “Durnukly ösüş we sirkulýar ykdysadyýetiň ýörelgelerini bank ulgamyna ornaşdyrmagyň ähmiýeti” barada





TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Şirin Öwezberdiýewa

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabarada

“Türkmenistanda wirtual aktiwler we blokçeýn tehnologiýasyny ornaşdyrmagyň mümkinçilikleri” barada



TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Jumageldi Salamow

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

“Durnukly ykdysady ösüşi üpjün etmeke Milli manadyň eýeleýän orny” atly aýdym-sazly dabara



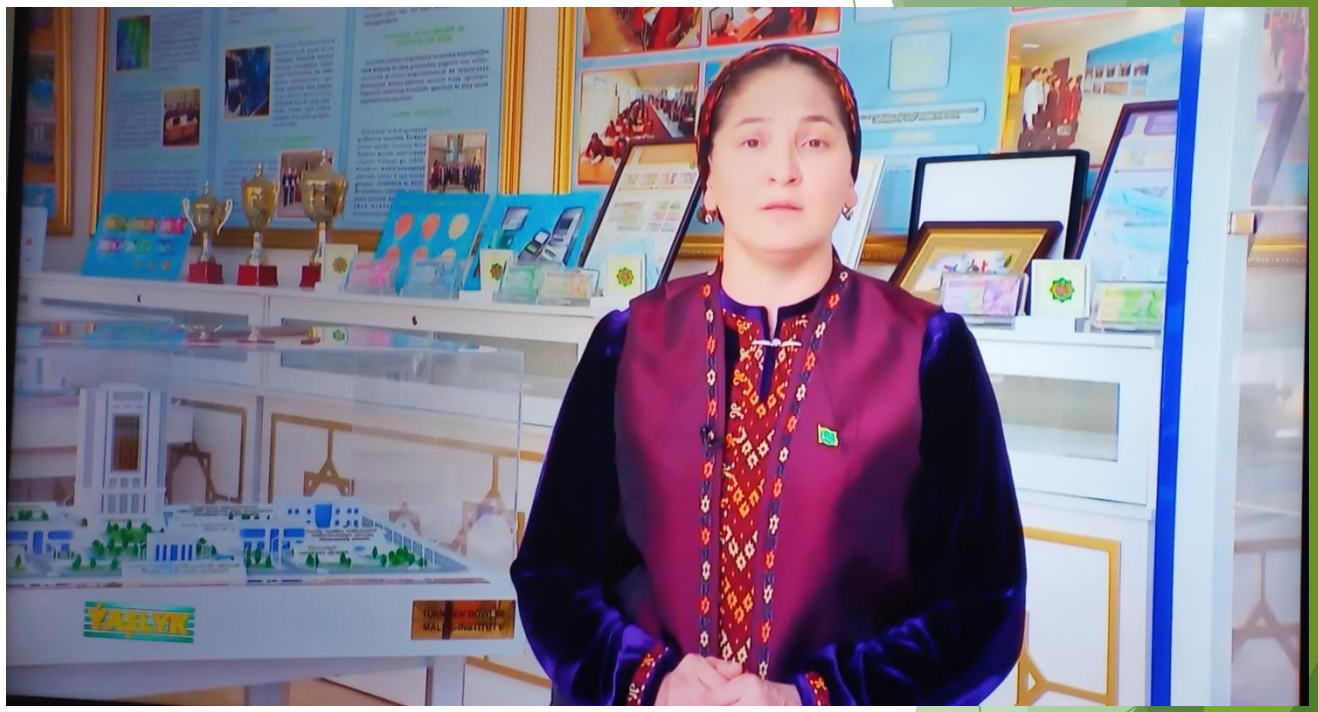
TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Gültäç Annamämmedowa

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli



TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Güljan Garataýewa

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli





TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Hajybaý Annaýew

“Ýaşlyk” teleýaýlymy

Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli



TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Şirin Öwezberdiýewa

“Altyn Asyr” teleýaýlymy

Türkmenistanyň Merkezi bankynda Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli çärede barada



TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026ý.

Bägül Gurbanlyýewa

“Altyn Asyr” teleýaýlymy

Türkmenistanyň Merkezi bankynda Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli çärede barada



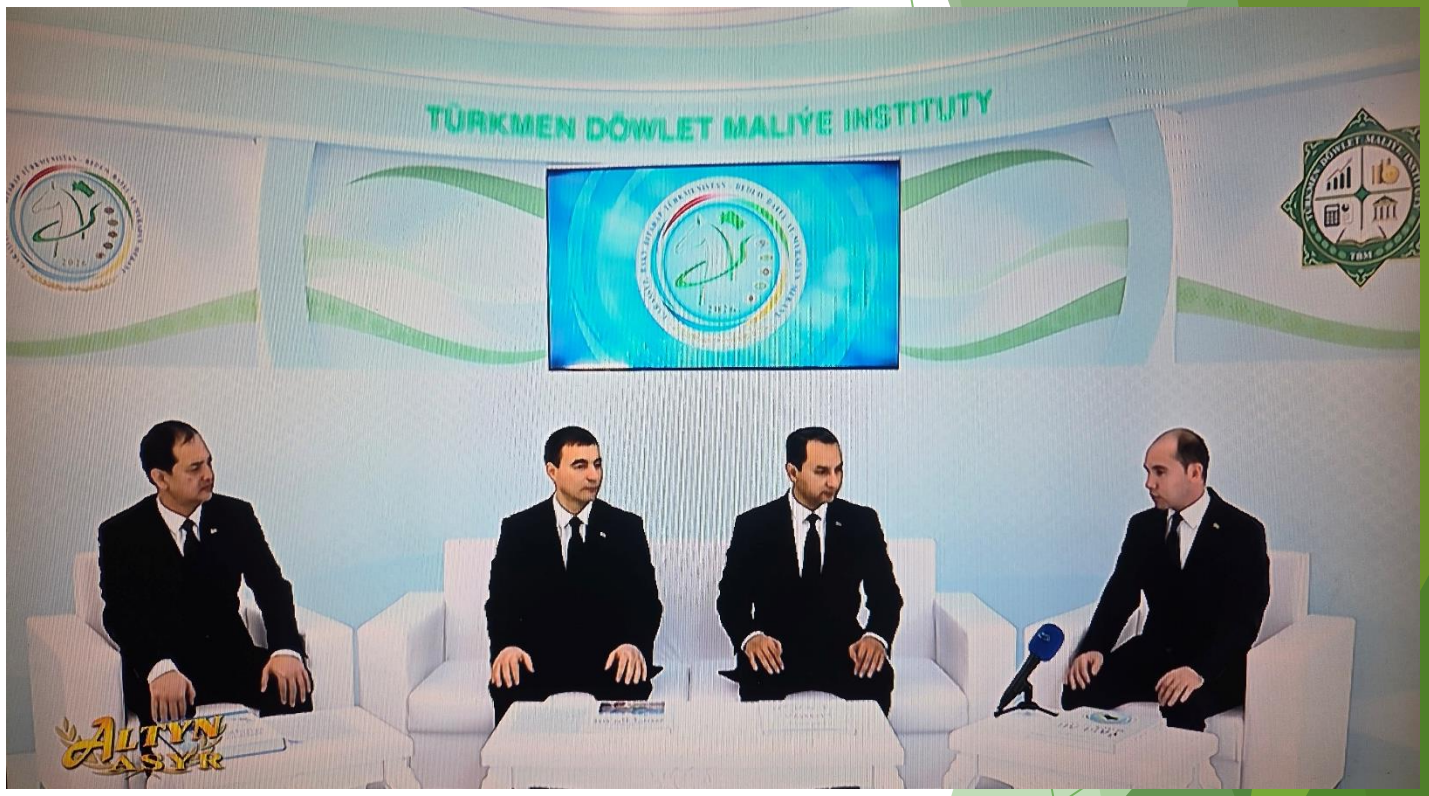
TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

02.11.2026ý.

Nurýagdy Aýnazarow
Ruslan Jumaýew
Ýusup Ulugberdiýew
Jumageldi Salamow

“Altyn Asyr” teleýaýlymy

Ýurdumyzyň ykdysady ösüşleri barada syýasy gepleşik



TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

02.11.2026ý.

Gözel Mätiýewa

Jumageldi Salamow

“Altyn Asyr” teleýaýlymy

Ýurdumyzyň ösüşleri we Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli syýasy gepleşik



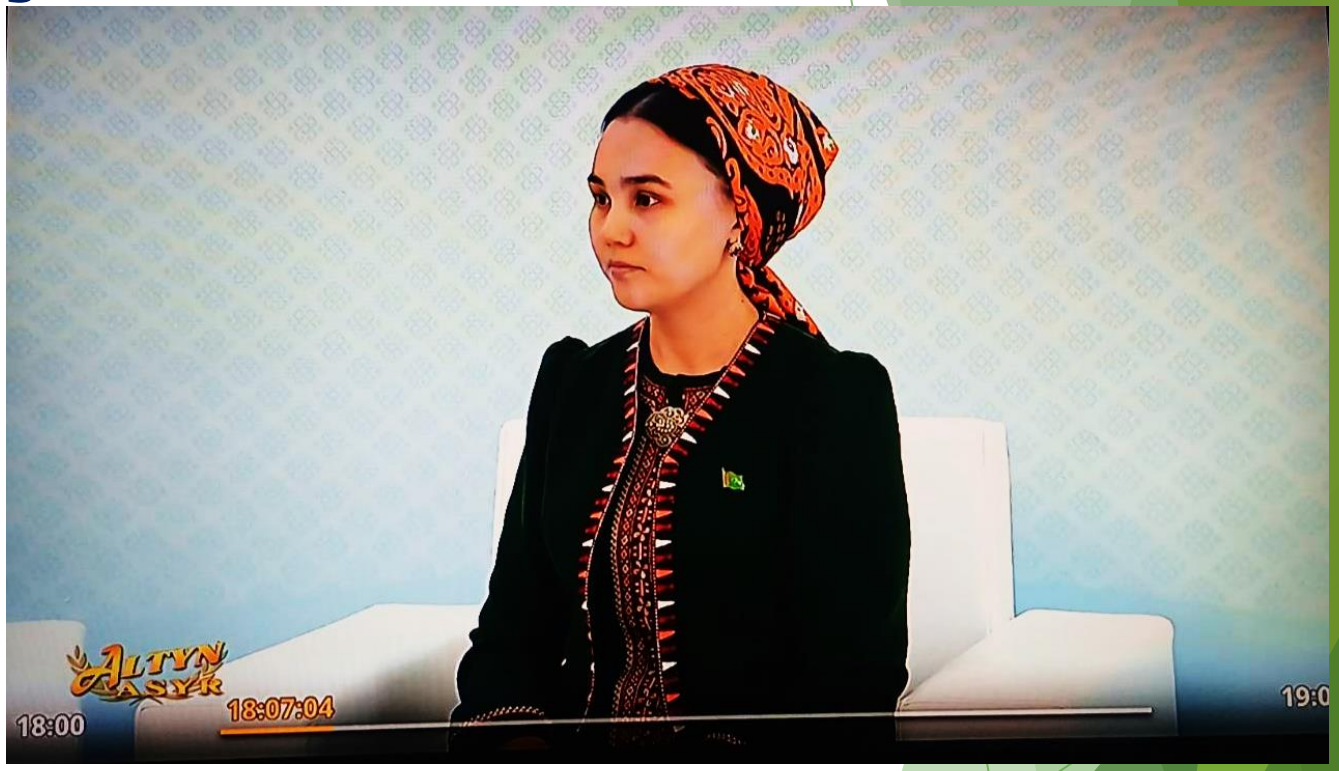
TELEÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

02.11.2026ý.

Aýjemal Aklyýewa

“Altyn Asyr” teleýaýlymy

Ýurdumyzyň ösüşleri we Milli manadyň dolanyşyga girizilmeginiň 33 ýyllygy mynasybetli syýasy gepleşik



RADIOÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

30.10.2026 ý.

Güljan Garataýewa

“Watan” radioýaýlymy

Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada



31.10.2026 ý.

Almanar Ýazberdiýewa

“Watan” radioýaýlymy

Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada



RADIOÝAÝLYMLARDAKY ÇYKYŞLAR

01.11.2026 ý.
Aýgül Ataýewa
“Watan” radioýaýlymy
Hormatly Prezidentimiziň Azerbaýjan Respublikasyna hem-de Ermenistan Respublikasyna amala aşyran iş saparlary barada



01.11.2026 ý.
Şirin Öwezberdiýewa
“Watan” radioýaýlymy
«Watan habarlary» gepleşigi
Milli manadyň dolanyşyga girizilmegine 33 ýyl mynasybetli görülýän çäreler barada





ÜNS BERENIŇIZ ÜÇIN SAG BOLUŇ!